



FINANZ- UND WIRTSCHAFTSPOLITIK DER PAO GAZPROM PRESSEKONFERENZ

22. JUNI 2017

Moskau

Diese Präsentation wurde durch die PAO Gazprom (nachstehend – Gesellschaft) vorbereitet und enthält Informationen über die Gesellschaft für Investoren. Diese Präsentation stellt kein Verkaufsangebot bzw. keine Förderung eines Angebots zum Kauf allfälliger Aktien oder anderer Wertpapiere dar, die eine Beteiligung am Aktienkapital der Gesellschaft oder deren Zeichnung voraussetzen. Die Präsentation an sich und die darin enthaltenen Informationen wie auch der Fakt ihrer Vorführung bzw. Veröffentlichung können im Zusammenhang mit keinem Vertrag bzw. keiner Investitionsentscheidung betrachtet werden.

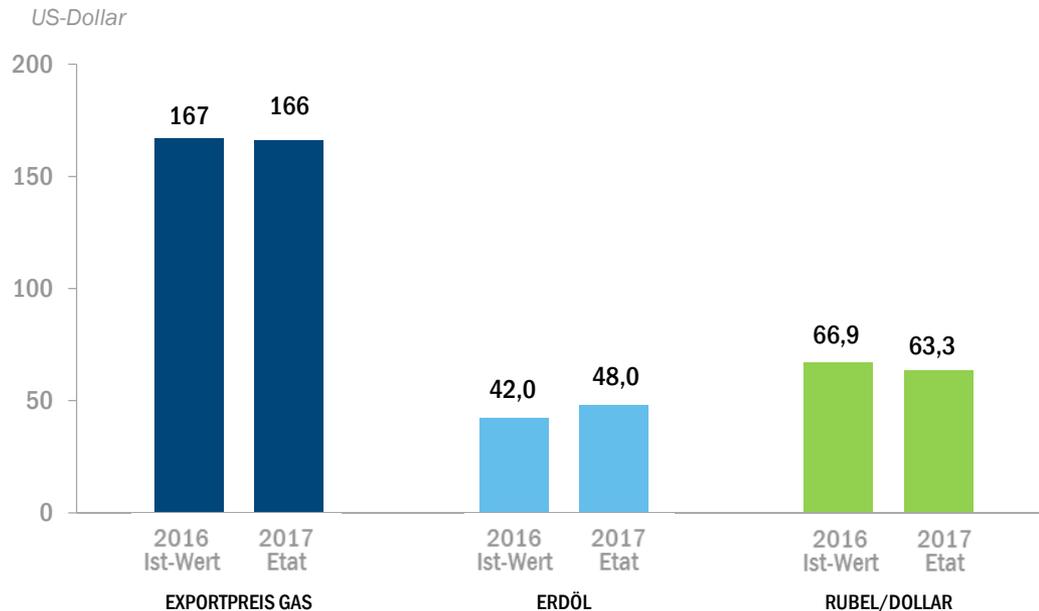
In dieser Präsentation enthaltene Informationen dürfen nicht als Investitionsberatung betrachtet werden. Die Gesellschaft war weitgehend darum bemüht, dass die in diesen Informationen enthaltenen Fakten plausibel und die hier vertretenen Meinungen vernünftig und unvoreingenommen ausfallen. Zugleich werden weder augenscheinliche noch anzunehmende Zusicherungen oder Garantien hinsichtlich der Genauigkeit und Vollständigkeit der Informationen bzw. Auffassungen gegeben, die in dieser Präsentation im Namen der Gesellschaft bzw. deren beliebigen Aktionärs, deren Amtspersonen oder Mitarbeiter bzw. einer beliebigen anderen Person dargestellt sind bzw. betrachtet werden. Weder ein Direktor der Gesellschaft noch ein Aktionär, eine Amtsperson bzw. ein Mitarbeiter oder eine beliebige andere Person übernimmt irgendeine Verantwortung für jegliche Verluste, die durch die Verwendung dieser Präsentation bzw. deren Inhalts in irgendeiner Form bzw. auf andere Weise im Zusammenhang mit dieser Präsentation entstehen könnten.

Diese Präsentation kann Prognoseerklärungen enthalten. Zu solchen Prognoseerklärungen gehören Angaben, die keine bereits vollendeten Tatsachen darstellen, Erklärungen zu Absichten der Gesellschaft, Annahmen bzw. derzeitige Erwartungen unter anderem in Bezug auf Geschäftsergebnisse der Gesellschaft, deren finanziellen Situation und Liquidität, Wachstumsperspektiven, Strategie und Entwicklung der Branche, in der die Gesellschaft ihre Tätigkeit ausübt. Da Prognoseerklärungen zukünftige Ereignisse betreffen und von Umständen abhängig sind, die in Zukunft eintreten können, sind sie von ihrer Natur her mit Risiken und Ungewissheiten behaftet. Die Gesellschaft weist darauf hin, dass sie nicht garantiere, dass Prognoseerklärungen zukünftig in Erfüllung gehen und dass die tatsächlichen Geschäftsergebnisse, der finanzielle Stand und die Liquidität wie auch die Entwicklung der Branche, in der die Gesellschaft ihre Tätigkeit ausübt, sich von Prognosen bzw. Annahmen, die in den benannten Prognoseerklärungen enthalten bzw. gemeint waren, wesentlich unterscheiden können. Sollten darüber hinaus die Geschäftsergebnisse der Gesellschaft, deren finanzieller Stand und Liquidität wie auch die Entwicklung der Branche, in der die Gesellschaft ihre Tätigkeit ausübt, den hier enthaltenen Prognoseerklärungen entsprechen, spiegeln diese Geschäftsergebnisse und Umstände die Geschäftsergebnisse und Umstände bevorstehender Perioden nicht wider.

Die in dieser Präsentation enthaltenen Daten und Stellungnahmen sind zum Stichtag ihrer Vorführung aktuell und können ohne Vorankündigung abgeändert werden. Keine Person haftet für die Überarbeitung und Aktualisierung der in dieser Präsentation aufgeführten Daten.

Ihre Anwesenheit bei der Vorführung dieser Präsentation bedeutet, dass Sie der Einhaltung der vorstehend dargelegten Einschränkungen zustimmen.

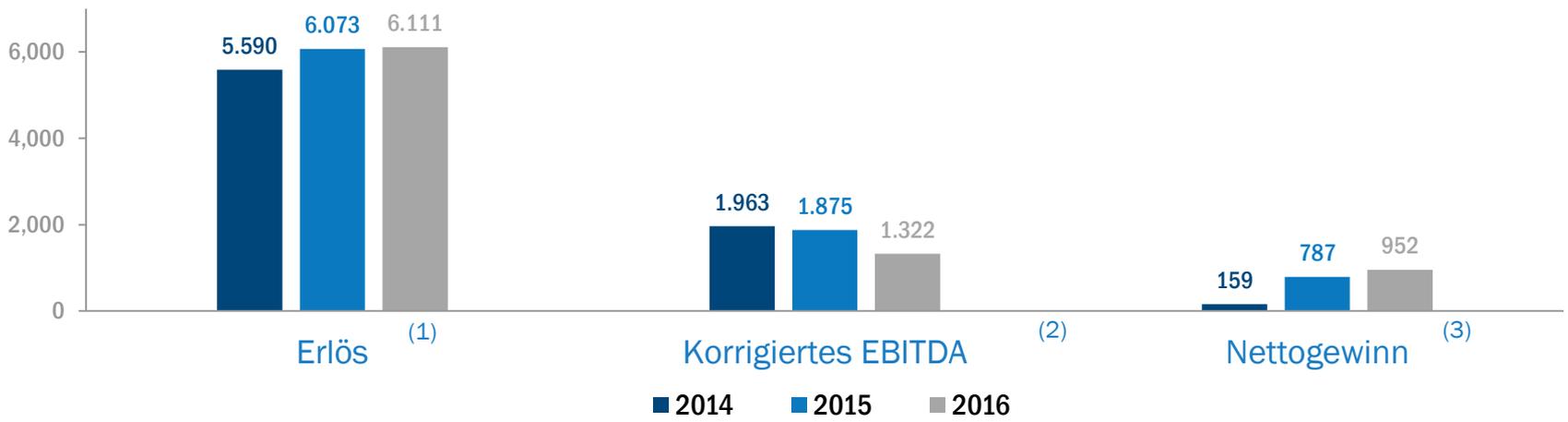
Wesentliche Annahmen, die bei der Budgetplanung für 2017 verwendet werden



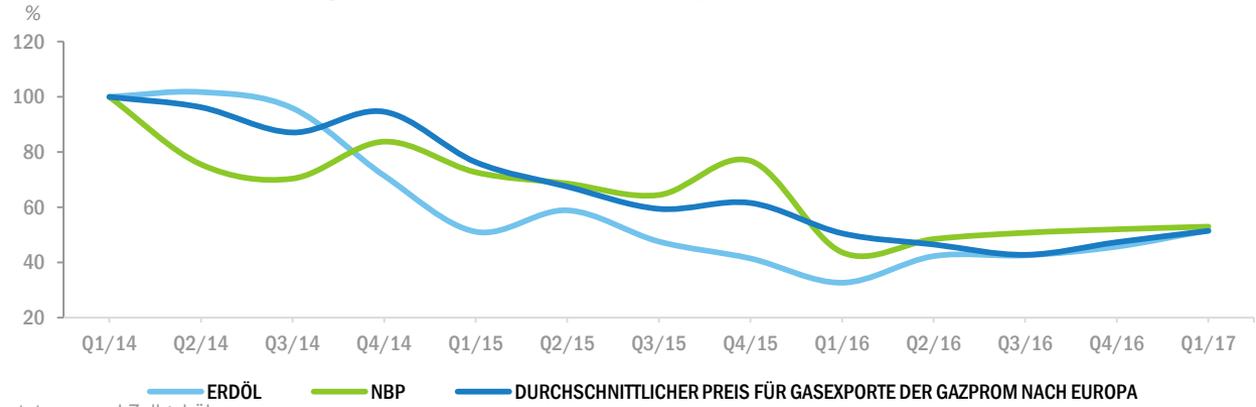
Wesentliche Ereignisse 2016 im Bereich Finanztätigkeit der Gazprom

- Steuererhöhung auf die Förderung von Gas
- Rekordmengen der Gasexporte kompensierten rückläufige Erlöse aus dem Gasverkauf, die durch sinkende vertragliche Gaspreise verursacht waren
- Positiver freier Cashflow (202 Milliarden Rubel)
- Hoher Stand der Disziplin bei Kapitalausgaben
- Steigerung der Dividenden auf 190 Milliarden Rubel in 2016
- Hoher Stand der Unternehmensführung der PAO Gazprom wurde von der MICEX-RTS bestätigt

Mrd. RUB

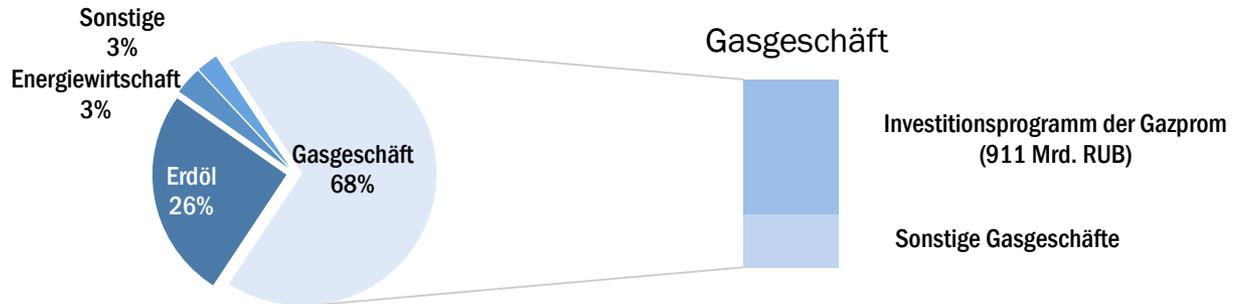


Dynamik der Öl- und Gaspreise, 2014-2017 (4)

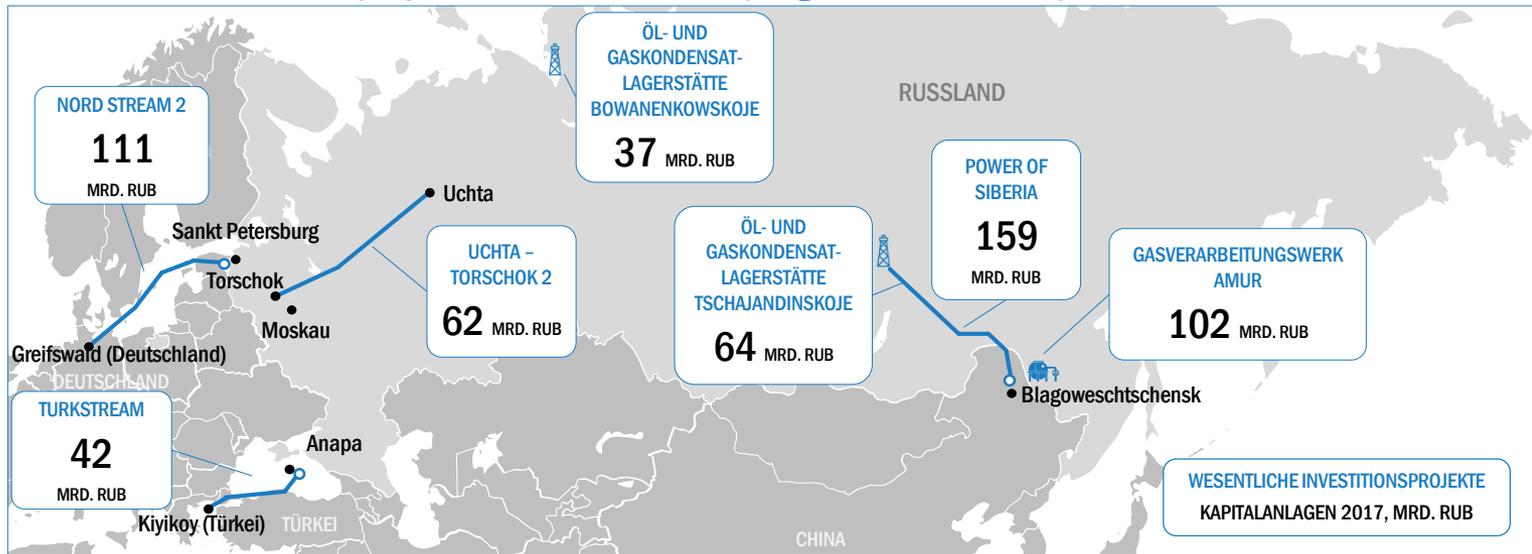


(1) Abzüglich Verbrauchs-, Mehrwertsteuer und Zollgebühren
 (2) EBITDA wurde um Änderungen bei Rücklagen wegen Abschreibungen von Aktiven korrigiert
 (3) Jahresgewinn, bezogen auf Aktionäre der PAO Gazprom
 (4) Durchschnittliche Quartalskennzahlen

Investitionsprogramm der Gazprom-Gruppe für 2017



Kernprojekte des Investitionsprogramms der Gazprom 2017



Wesentliche Arbeitsphasen bei der Beschränkung der Kostensteigerung

Wesentliche Phasen der Kostenoptimierung	Inhalt der Arbeiten
<ul style="list-style-type: none"> • Strategische Planung für 10 Jahre 	<ul style="list-style-type: none"> • Definition wesentlicher Sollwerte für die Entwicklung der PAO Gazprom, des Bestandes vorrangiger Projekte, Erstellung eines langfristigen Finanzmodells, drei Entwicklungsvarianten der PAO Gazprom
<ul style="list-style-type: none"> • Projektentwicklung 	<ul style="list-style-type: none"> • Detailanalyse und -planung • Sachverständigengutachten und Optimierung von Projektlösungen
<ul style="list-style-type: none"> • 3-Jahresbudget und Investitionsprogramm der PAO Gazprom 	<ul style="list-style-type: none"> • Festlegung von Limits zu Investitionsprogramm und Betriebskosten • Priorisierung und Vorabgenehmigung des Bestandes von Investitionsprojekten. Überwachung avisierten Kosten
<ul style="list-style-type: none"> • Budget der PAO Gazprom und Investitionsprogramm für das kommende Jahr 	<ul style="list-style-type: none"> • Festlegung von Limits zum Investitionsprogramm • Billigung des Bestandes des Investitionsprogramms. Überwachung avisierten Kosten
<ul style="list-style-type: none"> • Umsetzung von Projekten 	<ul style="list-style-type: none"> • Kontrolle über die Umsetzung des Projekts • Optimierung von Anschaffungen. Kontrolle über die Erfüllung von Verträgen

Programm zur kostenoptimierung (-reduzierung), 2016–2017

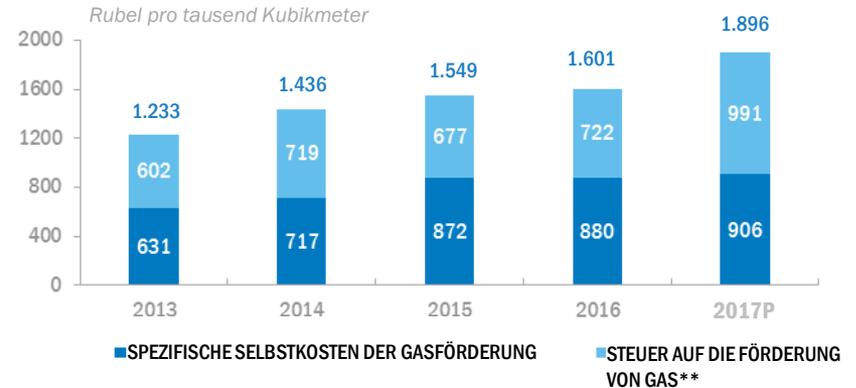
Effekt der umsetzung von maßnahmen des programms 2016 – 19,7 Milliarden Rubel

- Operative tätigkeit:
 - laufende kosten – 9,8 Milliarden Rubel
 - finanzkosten – 1,2 Milliarden Rubel
- Investitionstätigkeit – 8,7 Milliarden Rubel

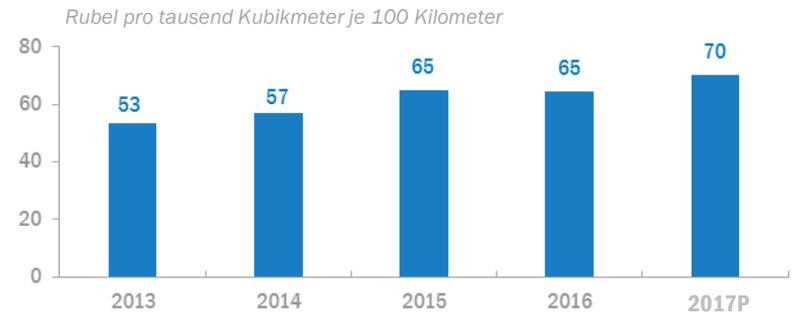
Prognose zum effekt der umsetzung von maßnahmen des programms 2017– 12,2 Milliarden Rubel

- Operative tätigkeit:
 - laufende kosten – 6,9 Milliarden Rubel
 - finanzkosten – 0,2 Milliarden Rubel
- Investitionstätigkeit – 5,1 Milliarden Rubel

Selbstkosten der Gasförderung*



Selbstkosten der Gastransporte***



* Selbstkosten der Gasförderung: Aufwendungen für die Förderung von tausend Kubikmetern vermarktetem Gas in sieben größten Tochtergesellschaften der PAO Gazprom

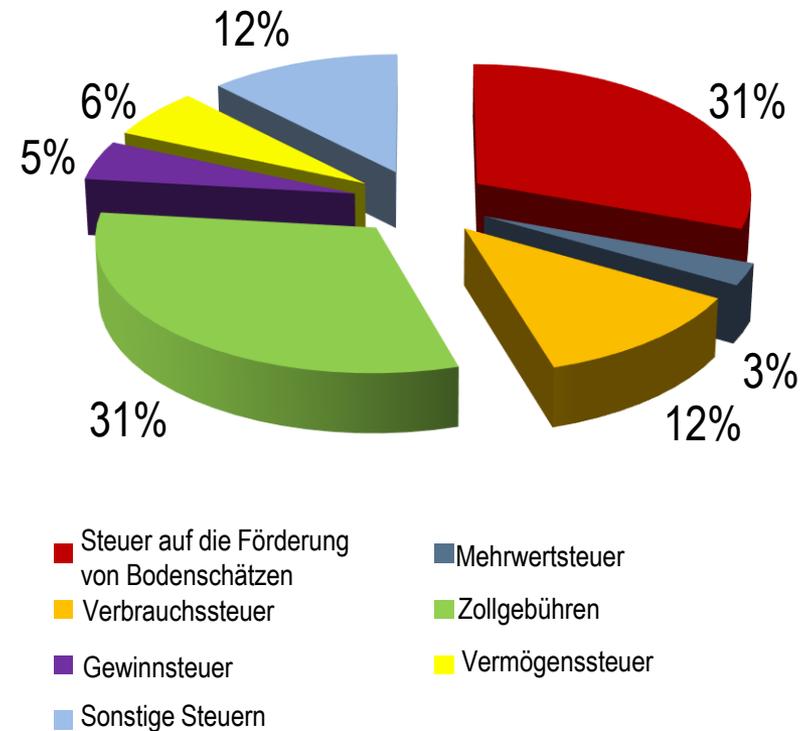
** Durchschnittlicher Steuersatz auf die Förderung von Bodenschätzen für besteuerte Gasfördermengen

*** Selbstkosten der Gastransporte: Aufwendungen für Transporte pro tausend Kubikmeter Gas je 100 Kilometer, die von Tochtergesellschaften der PAO Gazprom (in Russland) geleistet werden

Steuerentrichtung durch Unternehmen der Gazprom-Gruppe
(Mio. RUB)

	2015	2016
Zollgebühren	693.746	617.788
Steuer auf die Förderung von Bodenschätzen	599.433	601.985
Verbrauchssteuer	219.105	236.892
Vermögenssteuer	110.123	120.391
Gewinnsteuer	104.729	95.576
Mehrwertsteuer	27.586	53.771
Sonstige Steuern	191.942	240.048
Gesamt:	1.946.664	1.966.451

Struktur der entrichteten Steuern 2016



ENTWICKLUNG DER STEUER AUF DIE FÖRDERUNG VON BODENSCHÄTZEN FÜR GAS FÜR DIE GAZPROM-GRUPPE



Fixer Steuersatz auf die Förderung von Bodenschätzen für die Gazprom-Gruppe:

- 700 Rubel pro 1.000 m³

Einführung der Formel zur Steuer auf die Förderung von Bodenschätzen. Einheitlicher Entnahmekoeffizient für die Gazprom-Gruppe und unabhängige Hersteller:

- 0,15 unbefristet

Erhöhung des Entnahmekoeffizienten in der Formel zur Steuer auf die Förderung von Bodenschätzen für Gas und Kondensat für die Gazprom-Gruppe:

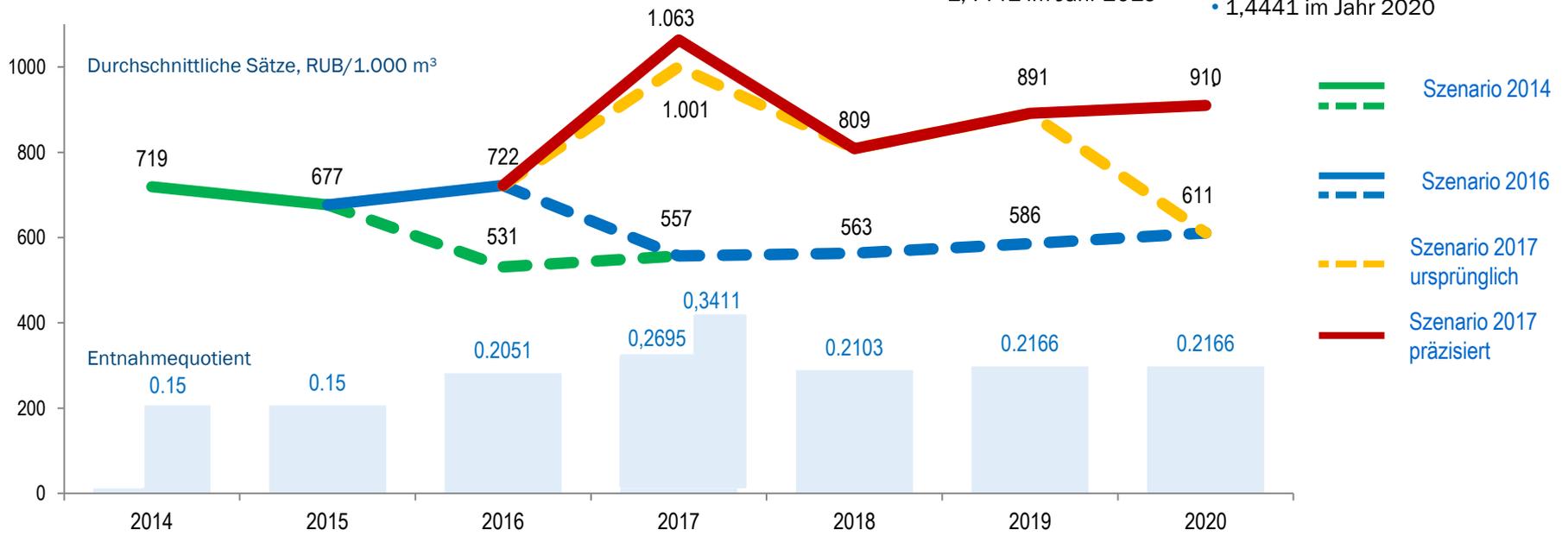
- 0,2051 im Jahr 2016

Erhöhung des Koeffizienten C_{gp} in der Formel zur Steuer auf die Förderung von Bodenschätzen für Gas für die Gazprom-Gruppe:

- 1,7969 im Jahr 2017
- 1,4022 im Jahr 2018
- 1,4441 im Jahr 2019

Erhöhung des Koeffizienten C_{gp} in der Formel zur Steuer auf die Förderung von Bodenschätzen für Gas für die Gazprom-Gruppe:

- 2,2738 im 4. Quartal 2017
- 1,4441 im Jahr 2020



Derzeitige Bedingungen

Für Gazprom	Für unabhängige Gasproduzenten
Regulierung der Gaspreise im Großhandel —	Freie Preisbildung für Gas +
Regulierte Preise und Tarife erstatten nicht Kosten für Gastransporte durch das Einheitliche Gastransportsystem —	Bezug von Gastransportdienstleistungen zu Niedrigtarifen +
Erhöhte Steuerlast auf Gasförderung —	Steuerpräferenzen (Steuer auf die Förderung von Bodenschätzen) +
Verbindlichkeiten hinsichtlich Gewährleistung zuverlässiger Gaslieferungen an alle Verbrauchergruppen, einschließlich Spitzenzeiten —	Gaslieferungen hauptsächlich an Großverbraucher in der Industrie in renditestarken Regionen +
Soziale Verpflichtungen hinsichtlich Gaslieferungen und Gasifizierung in Regionen —	Kurze Transportstrecken +

Maßnahmen zur Gestaltung gleichberechtigter Bedingungen auf dem Binnenmarkt

1. Evaluierung verschiedener Ansätze für einen allmählichen Übergang von der strengen Gaspreisregulierung auf dem Binnenmarkt für die PAO Gazprom zur Vermarktung von Gas in regulierter Bandbreite und mit freier Preisbildung.
2. Abschaffung der Preisregulierung für Gas, auf das in allfälligen Lieferphasen Technologien zu dessen Verflüssigung angewandt wurden.
3. Aufarbeitung von Vorschlägen, die eine Genehmigung für die PAO Gazprom vorsehen, das von ihr geförderte Erdgas an Betriebe, die LNG für Exporte herstellen, zu nicht regulierten Preisen zu verkaufen.
4. Statuierung einer gemeinsamen Arbeitsgruppe mit dem Antimonopoldienst Russlands zu Fragen der Entwicklung des Binnenmarkts für Gas.
5. Aufstockung von Gasliefermengen über organisierte Handelsplattform.

Zentralisiertes Cashflow-Management der Gazprom-Gruppe

- Ausbau des Systems von Rubel-Cash-Pools
- Ausbau des Systems von Cash-Pools mit Beteiligung ausländischer Unternehmen der Gazprom-Gruppe
- Einrichtung des einheitlichen Rechenzentrums der Gazprom-Gruppe

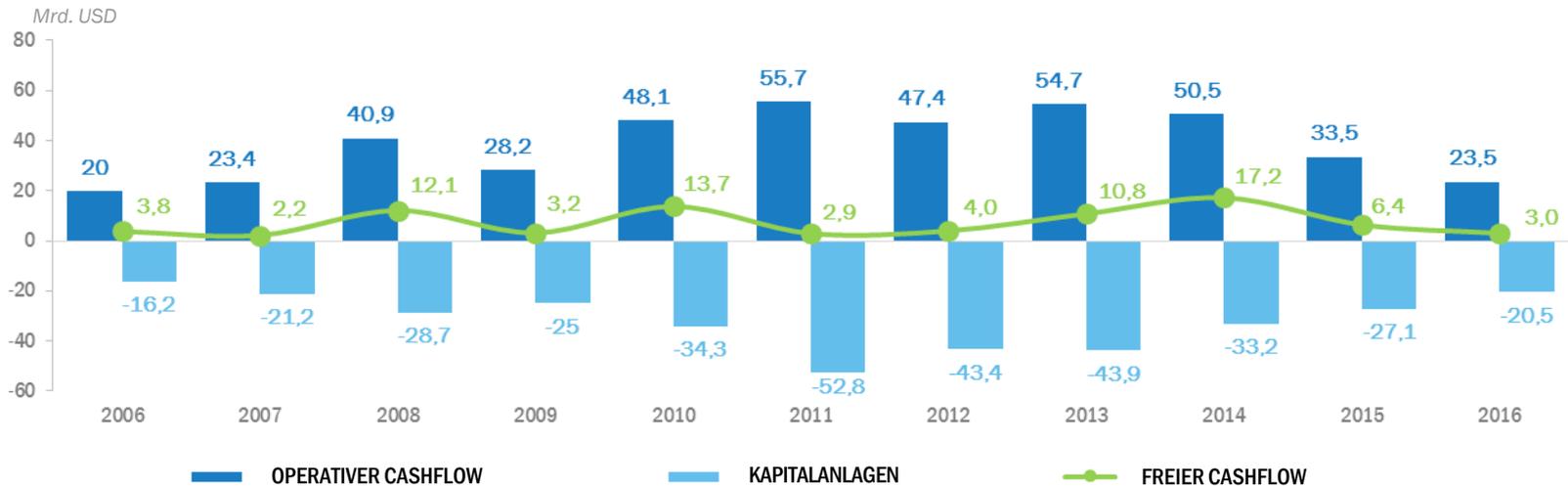
Effizientes Liquiditätsmanagement der PAO Gazprom

- Erweiterung der Liste von Treasury-Instrumenten
- Aufrechterhaltung der Liquiditätsreserven in Form von kurzfristigen Kreditlinien
- Steigerung der Finanzdisziplin in der Gazprom-Gruppe

Zentralisiertes Finanzrisikomanagement

- Einführung einheitlicher Grundsätze für das Finanzrisikomanagement
- Festlegung von Limits für Kreditanstalten (u.a. ausländischer)
- Ausbau der unternehmensinternen Kontrolle und Effizienzbewertung von Treasury-Operationen

Konservative Finanzpolitik sicherte 11 Jahre lange Generierung des positiven freien Cashflows



- ungünstiges Preisumfeld für Gas an ausländischen Märkten
- niedrige Preise für Erdöl und Erdölprodukte
- Erhöhung der Steuerlast
- + starke Dynamik der Gasexporte
- + Steigerung der Erträge im Öl- und Stromgeschäft
- + strenge Disziplin im Kapitalanlagenmanagement

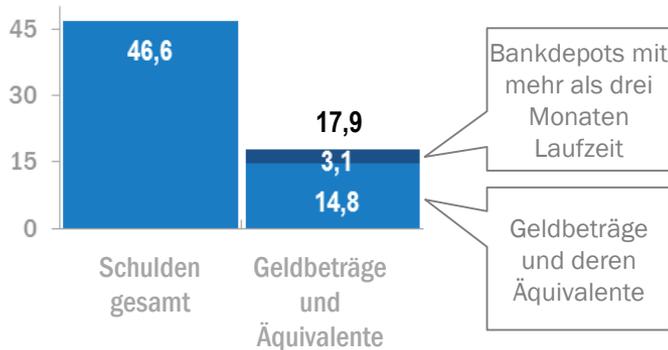
2016



+ 3,0 Mrd. USD
Freier Cashflow

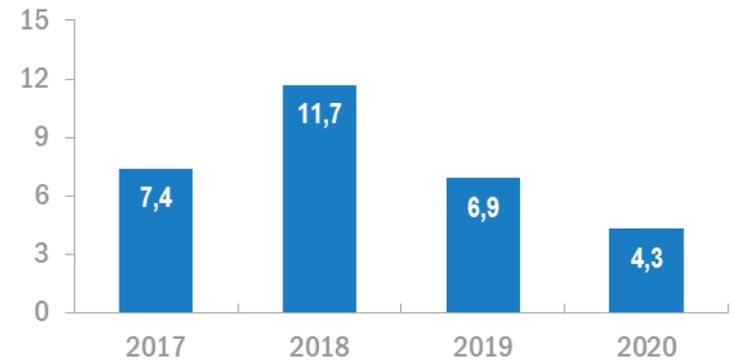
Schulden der Gazprom-Gruppe gemäß IFRS*

Mrd. USD



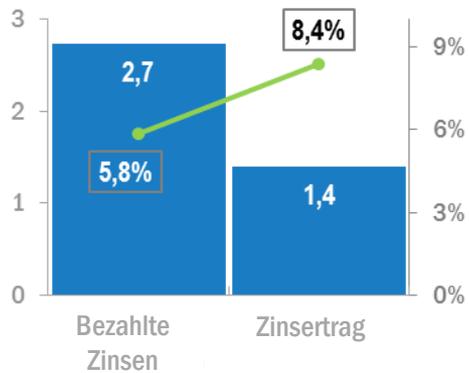
Terminplan für Schuldentilgung der Gazprom-Gruppe in den Jahren 2017–2020*

Mrd. USD



Zinserträge und -kosten** der Gazprom-Gruppe 2016

Mrd. USD



—●— Durchschnittliche Zinssätze auf Anleihen und Anlagen

- Effizientes Schulden- und Liquiditätsmanagement
- Konservative Finanzpolitik

* Stand zum Jahresende 2016

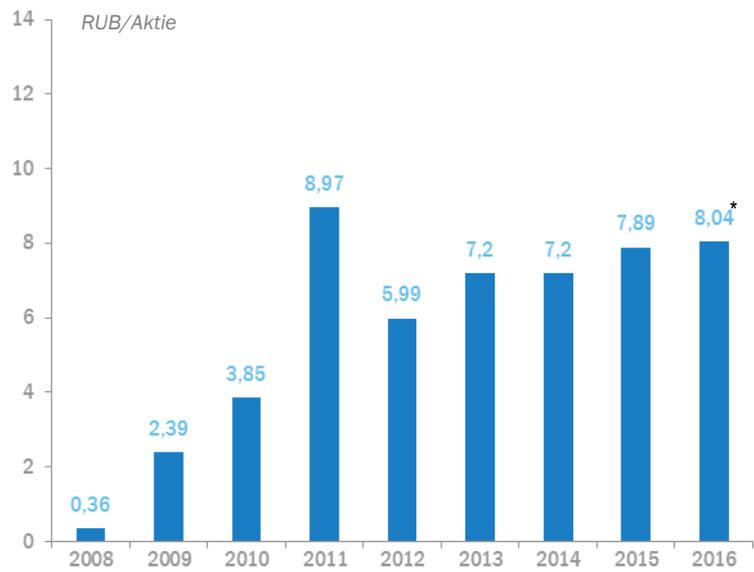
** Einschließlich kapitalisierter Zinsen

	Kredite		Schuldverschreibungen	
Q1/16	€ 2.000 Millionen EURIBOR+3,5%		CHF 500 Millionen 3,375%	
Q4/16			€ 1.000 Millionen 3,125%	CHF 500 Millionen 2,75%
Q1/17	€ 700 Millionen EURIBOR+2,5%	€ 800 Millionen EURIBOR+2,6%	\$ 750 Millionen 4,95%	30 Milliarden Rubel* 8,9%
Q2/17	€ 300 Millionen		£ 850 Millionen 4,25%	

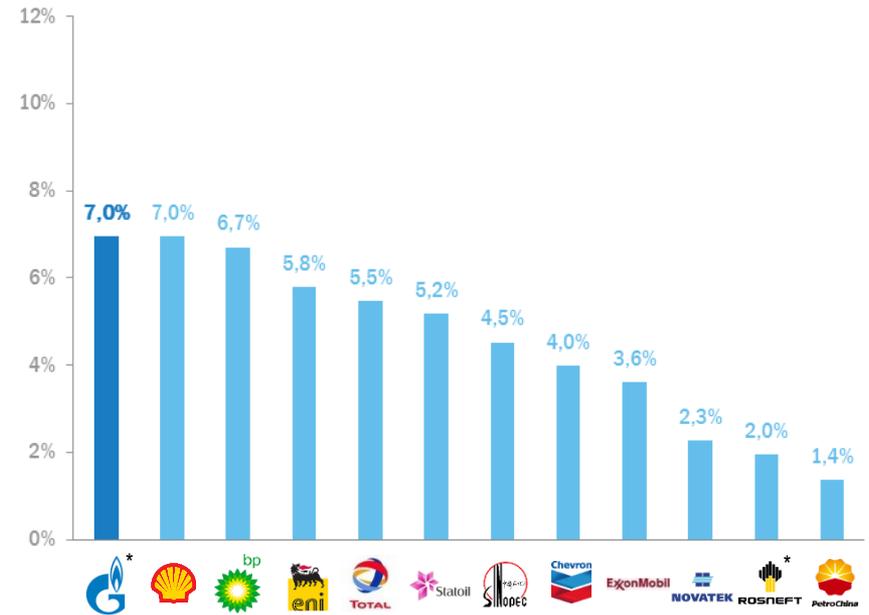
- Im März 2016 wurde ein Kredit von zwei Milliarden Euro bei der Bank of China aufgenommen. Größtes Geschäft hinsichtlich des Umfangs der Finanzierung, die von einer Kreditanstalt direkt bezogen wird, und erster bilateraler Vertrag mit einer chinesischen Bank.
- Im März 2017 wurden die ersten Dollar-Schuldverschreibungen in den vergangenen drei Jahren platziert.
- Im April 2017 platzierte Gazprom Schuldverschreibungen in Höhe von 850 Millionen Pfund Sterling. Größtes Geschäft in Großbritannien unter vergleichbaren Unternehmen auf Entwicklungsmärkten in den vergangenen drei Jahren.
- Zwei Ausgaben von Schuldverschreibungen zu je 15 Milliarden Rubel im 1. Quartal 2017.
- Im Juni 2017 nahm Gazprom einen langfristigen Kredit von 300 Millionen Euro bei der VTB Bank (Österreich) mit Absicherung durch die Österreichische Kontrollbank (OeKB) auf.

* Zwei Ausgaben von Schuldverschreibungen in Höhe von je 15 Milliarden Rubel

Ausschüttung von Dividenden



Dividendenerträge aus Aktien der weltweit größten Öl- und Gaskonzerne**



Dividendenertrag der Gazprom-Aktien entspricht dem Niveau der größten Öl- und Gaskonzerne der Welt

* Vorschlag des Aufsichtsrates
 ** Dividendenertrag – Verhältnis der Dividenden für 2016 zum Preis je Aktie per 16. Juni 2017

QUELLE: UNTERNEHMENS DATEN, BLOOMBERG, JP MORGAN

Ziel

Stetige Vervollkommnung von Standards der Unternehmensführung gemäß besten Praktiken, Steigerung der Transparenz der Geschäftstätigkeit der Gesellschaft

Ergebnisse der 2016 getroffenen Maßnahmen:

- **Dem bestehenden Aufsichtsrat gehören drei unabhängige Direktoren an** (Status von russischen Börsen bestätigt)
- **Wirtschaftsprüfungsausschuss** mit einer Mehrheit **unabhängiger Direktoren**, gebildet und **geleitet von einem unabhängigen Direktor**
- **Ausschuss für Ernennung und Vergütung** gebildet; der Ausschuss besteht aus **einer Mehrheit unabhängiger Direktoren**
- **Corporate Secretary eingeführt** (Funktionen sind auf mehrere Ressorts verteilt)
- **Maßgebliche unternehmensinterne Dokumente**, die auf den Rechtsschutz von Aktionären abzielen, wurden unter Berücksichtigung von besten Praktiken aktualisiert

Geplante Maßnahmen:

- Durchführung eines **unabhängigen Audits** der Unternehmensführung in der Gesellschaft; Einholung und Umsetzung von Empfehlungen zur weiteren Vervollkommnung von Unternehmensstandards
- **Bewertung der Tätigkeit des Aufsichtsrates und dessen Ausschüsse**
- Einholung und Umsetzung von **Empfehlungen zur weiteren Vervollkommnung von Unternehmensstandards nach Ergebnissen des unabhängigen Audits** der Unternehmensführung
- Fortführung der Praktiken von **Telefonkonferenzen und persönlichen Treffen unabhängiger Direktoren** mit Aktionären und Investoren

Für eine nachhaltige Entwicklung des Konzerns ist ein stabiles steuerrechtliches und regulatorisches Umfeld erforderlich

Stetige Überwachung und
Optimierung der Kosten
auf allen Ebenen

Effizientes Schulden- und
Liquiditätsmanagement

Stabile Dividendenpolitik

Vervollkommnung der
Unternehmensführung