



1 73 737	2,2	25,96	27,07	+0,17	3,32%
1 27 271	25,0	22,75	21,18	+0,26	0,89%
1 25 251	24,8	22,18	27,33	-1,14	-4,08%
1 23 231	26,18	27,17	311,58	+13,53	3,32%
1 22 221	9,22	9,73	96,51	+0,82	0,54%

FINANZ- UND WIRTSCHAFTSPOLITIK DER PAO GAZPROM PRESSEKONFERENZ

Diese Präsentation wurde durch die PAO Gazprom (nachstehend – Gesellschaft) vorbereitet und enthält Informationen über die Gesellschaft für Investoren. Diese Präsentation stellt kein Verkaufsangebot bzw. keine Förderung eines Angebots zum Kauf allfälliger Aktien oder anderer Wertpapiere dar, die eine Beteiligung am Aktienkapital der Gesellschaft oder deren Zeichnung voraussetzen. Die Präsentation an sich und die darin enthaltenen Informationen wie auch der Fakt ihrer Vorführung bzw. Veröffentlichung können im Zusammenhang mit keinem Vertrag bzw. keiner Investitionsentscheidung betrachtet werden.

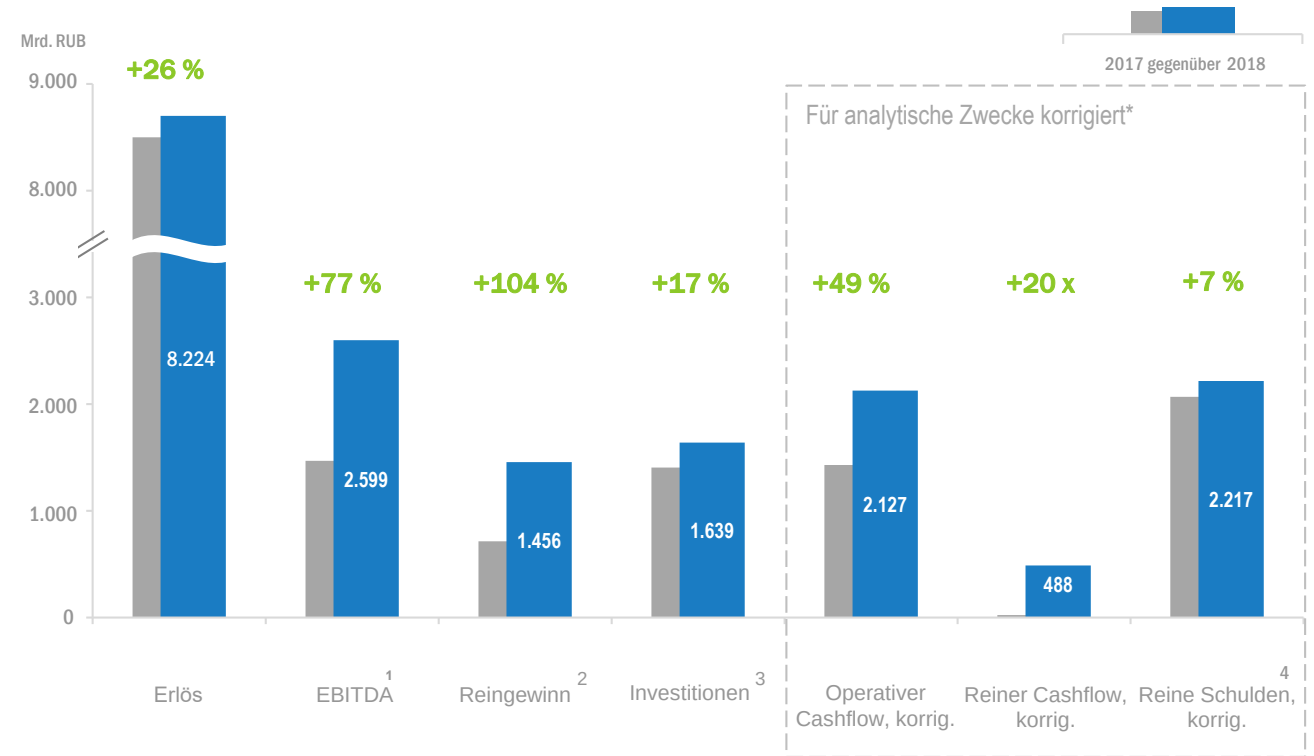
In dieser Präsentation enthaltene Informationen dürfen nicht als Investitionsberatung betrachtet werden. Die Gesellschaft war weitgehend darum bemüht, dass die in diesen Informationen enthaltenen Fakten plausibel und die hier vertretenen Meinungen vernünftig und unvoreingenommen ausfallen. Zugleich werden weder augenscheinliche noch anzunehmende Zusicherungen oder Garantien hinsichtlich der Genauigkeit und Vollständigkeit der Informationen bzw. Auffassungen gegeben, die in dieser Präsentation im Namen der Gesellschaft bzw. deren beliebigen Aktionärs, deren Amtspersonen oder Mitarbeiter bzw. einer beliebigen anderen Person dargestellt sind bzw. betrachtet werden. Weder ein Direktor der Gesellschaft noch ein Aktionär, eine Amtsperson bzw. ein Mitarbeiter oder eine beliebige andere Person übernimmt irgendeine Verantwortung für jegliche Verluste, die durch die Verwendung dieser Präsentation bzw. deren Inhalts in irgendeiner Form bzw. auf andere Weise im Zusammenhang mit dieser Präsentation entstehen könnten.

Diese Präsentation kann Prognoseerklärungen enthalten. Zu solchen Prognoseerklärungen gehören Angaben, die keine bereits vollendeten Tatsachen darstellen, Erklärungen zu Absichten der Gesellschaft, Annahmen bzw. derzeitige Erwartungen unter anderem in Bezug auf Geschäftsergebnisse der Gesellschaft, deren finanziellen Situation und Liquidität, Wachstumsperspektiven, Strategie und Entwicklung der Branche, in der die Gesellschaft ihre Tätigkeit ausübt. Da Prognoseerklärungen zukünftige Ereignisse betreffen und von Umständen abhängig sind, die in Zukunft eintreten können, sind sie von ihrer Natur her mit Risiken und Ungewissheiten behaftet. Die Gesellschaft weist darauf hin, dass sie nicht garantieren, dass Prognoseerklärungen zukünftig in Erfüllung gehen und dass die tatsächlichen Geschäftsergebnisse, der finanzielle Stand und die Liquidität wie auch die Entwicklung der Branche, in der die Gesellschaft ihre Tätigkeit ausübt, sich von Prognosen bzw. Annahmen, die in den benannten Prognoseerklärungen enthalten bzw. gemeint waren, wesentlich unterscheiden können. Sollten darüber hinaus die Geschäftsergebnisse der Gesellschaft, deren finanzieller Stand und Liquidität wie auch die Entwicklung der Branche, in der die Gesellschaft ihre Tätigkeit ausübt, den hier enthaltenen Prognoseerklärungen entsprechen, spiegeln diese Geschäftsergebnisse und Umstände die Geschäftsergebnisse und Umstände bevorstehender Perioden nicht wider.

Die in dieser Präsentation enthaltenen Daten und Stellungnahmen sind zum Stichtag ihrer Vorführung aktuell und können ohne Vorankündigung abgeändert werden. Keine Person haftet für die Überarbeitung und Aktualisierung der in dieser Präsentation aufgeführten Daten.

Ihre Anwesenheit bei dieser Präsentation bedeutet, dass Sie der Einhaltung der vorstehend dargelegten Einschränkungen zustimmen.

- STARKE BETRIEBSERGEBNISSE:
ZUNAHME DER FÖRDERUNG, EXPORTREKORDE
- REKORDHOHE FINANZERGEBNISSE: ERLÖS, EBITDA,
REINGEWINN
- SOUVERÄNES WACHSTUM DES ÖLGESCHÄFTS
- STARKE ERGEBNISSE DER TOCHTERUNTERNEHMEN
- POSITIVER FREIER CASHFLOW DAS 13. JAHR IN FOLGE



¹ EBITDA – korrigiert gemäß den Veränderungen in den Reserven für Fälle einer Abwertung

² Reingewinn, der auf die Aktionäre der PAO Gazprom in dem Zeitraum entfällt

³ Investitionen auf der Grundlage der Bewegung von Geldmitteln

⁴ Im Vergleich zu den reinen Schulden mit Stand vom 31.12.2017

*Zur Widerspiegelung des Effekts aus der Aufstockung der Bankdepositen, die in der Rechnungslegung lt. IFRS als Teil anderer Umlauf- und Nichtumlauf-Vermögen ausgewiesen wurden.

ERHÖHUNG DER EFFIZIENZ DER ARBEIT DER GAZPROM-GRUPPE

BUDGETIERUNG

SCHULDENMANAGEMENT

WIRTSCHAFTSEXPERTISE

STEUERVERWALTUNG

SCHATZAMTS-
TRANSAKTIONEN

ARBEIT MIT DEN
INVESTOREN UND
AKTIONÄREN

TARIFREGULIERUNG

DIVIDENDENPOLITIK

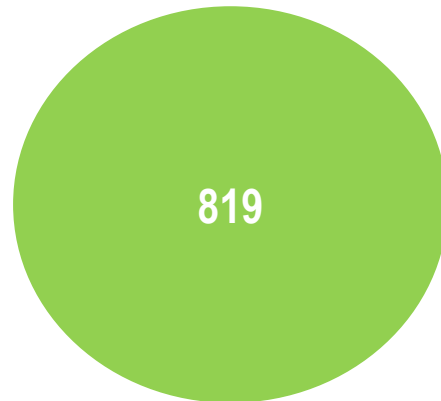
INVESTITIONSTÄTIGKEIT

IM JAHR 2018 IST DER BEREICH DES KPI-SYSTEMS ERWEITERT WORDEN

System der
Budgetierung



System der KPI



Anzahl der Organisationen

SCHLÜSSELERGEBNISSE DER IMPLEMENTIERUNG VON KPI IM JAHR 2018

Mrd. RUB

Reduzierung der Kosten hinsichtlich der gewöhnlichen Tätigkeitsarten	11
Steigerung des Reingewinns	17
Einsparung beim Limit für Investitionen	12
Erhöhung der Dividenden zugunsten der PAO Gazprom	10

ZIEL DER IMPLEMENTIERUNG VON KPI:

Erhöhung der Effizienz und Transparenz der Arbeit der Gazprom-Gruppe durch die Implementierung eines Systems von Zielwerten für die KPI für alle Organisationen der Gruppe

VERVOLLKOMMUNG DER STEUERVERWALTUNG

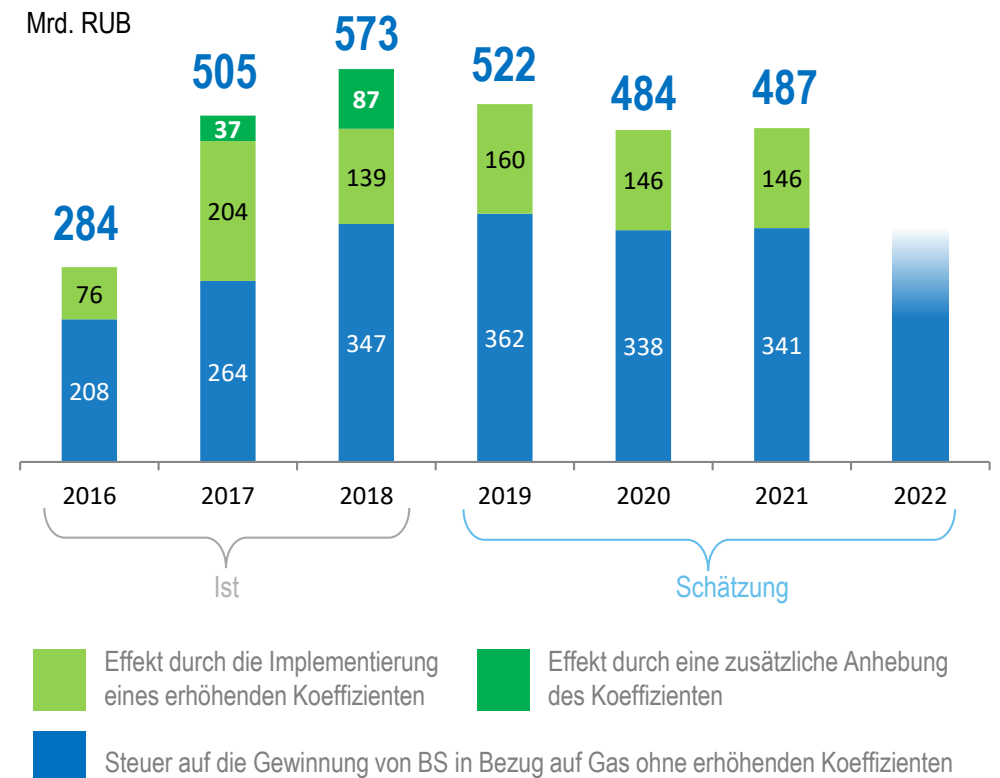
STEUERMONITORING

- Erhöhung der Transparenz
- Steigerung der Effizienz
- Reduzierung der finanziellen und steuerlichen Risiken

- Gazprom:
- hält strikt die Forderungen des Regulators ein
 - nutzt Mechanismen zur Steuerstimulierung

Ein stabiles Steuerregime ist für die Sicherung einer effektiven Investitions- und Betriebstätigkeit notwendig

STEUER AUF DIE GEWINNUNG VON BODENSCHÄTZEN IN BEZUG AUF GAS



Ausgewiesen wurden die Daten zu den wichtigsten Förder-Tochtergesellschaften der Gazprom-Gruppe, von der Severneftegazprom und der Purgaz mit Ausnahme der Gruppe Gazprom Neft.

HAUPTZIELE UND MECHANISMEN, UM SIE ZU ERREICHEN

Ökonomisch begründete Preisbildung

Vorbereitung von Vorschlägen für das Kartellamt Russlands und die Behörden:

- zum Grad der Veränderung der regulierbaren Preise für Gas und der Tarife;
- zur Vervollkommnung der Methodologie für die Berechnung der Gaspreise und Tarife.

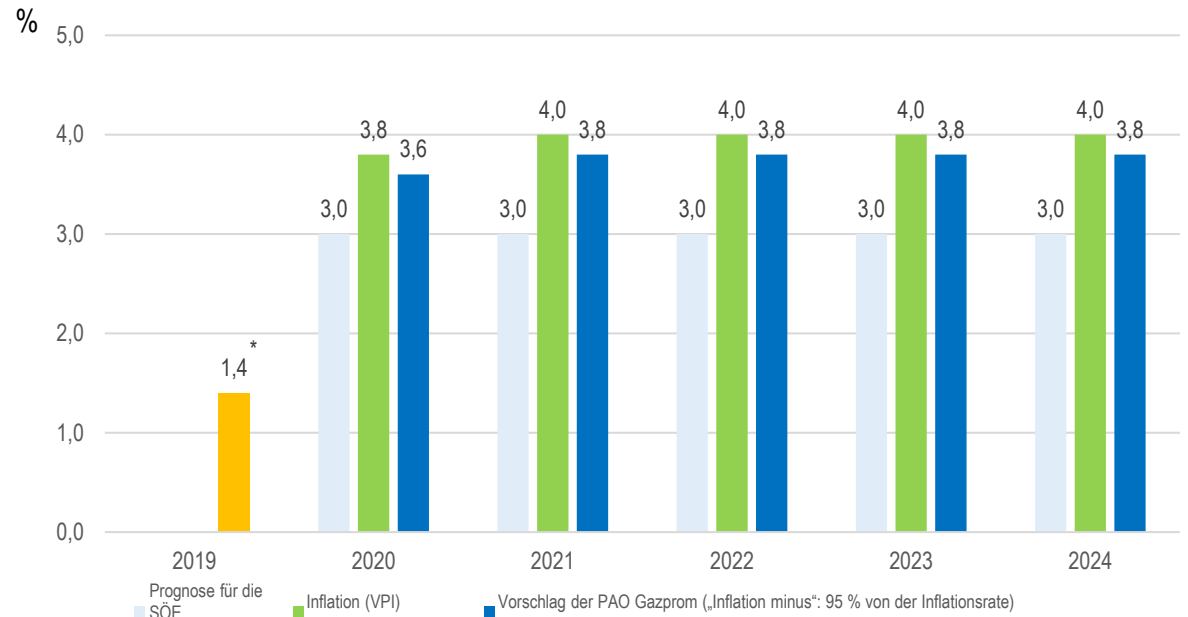
Berücksichtigung der strategischen Interessen der Gazprom-Gruppe in der Eurasischen Wirtschaftsunion

Teilnahme an der Ausarbeitung von Rechtsakten der Eurasischen Wirtschaftsunion zusammen mit föderalen Behörden und der Eurasischen Wirtschaftskommission.

Liberalisierung des Binnenmarktes für Gas

Vorbereitung von Vorschlägen zur Gewährleistung eines fließenden Übergangs von der Regulierung der Großhandelspreise für Gas zur Regulierung der Tarife für die Leistungen zu dessen Transport, Entwicklung des Potenzials des Börsenhandels mit Gas, formelbedingte Preisbildung für Gas.

VORSCHLÄGE ZUR INDEXIERUNG DER PREISE FÜR GAS UND DER TARIFE FÜR DEN TRANSPORT IN DER RF



* Im Jahr 2019 wurde durch das Kartellamt Russlands ein Beschluss über die Indexierung der Gaspreise für die Verbraucher um 1,4 % ab Juli 2019 gefasst. Eine Entscheidung zur Indexierung der Tarife für die Leistungen zum Gastransport ist nicht gefällt worden.

HAUPTZIELE UND MECHANISMEN, UM SIE ZU ERREICHEN

Erhöhung der operativen Effizienz und
Reduzierung der Kosten

- Systematisierung und Entwicklung einer Methodologie und von Vorgehensweisen für eine weitere Erhöhung der operativen Effizienz und Kostensenkung
- Arbeit mit den Herstellern der Hauptarten an Materialien und Ausrüstungen zur Optimierung der Ausgaben

Gewährleistung der geforderten
Rentabilität der Investitionen,
Optimierung der Investitionen

- Kontrolle der Parameter für die wirtschaftliche Effizienz der Investitionsprojekte der Gesellschaft hinsichtlich deren Übereinstimmung mit den Unternehmensanforderungen
- Entwicklung von Formeln für die Preise und Tarife, die die geforderte Rentabilität der Investitionen gewährleisten
- Vervollkommnung der Projektlösungen, die eine Reduzierung der spezifischen Investitionen sichern

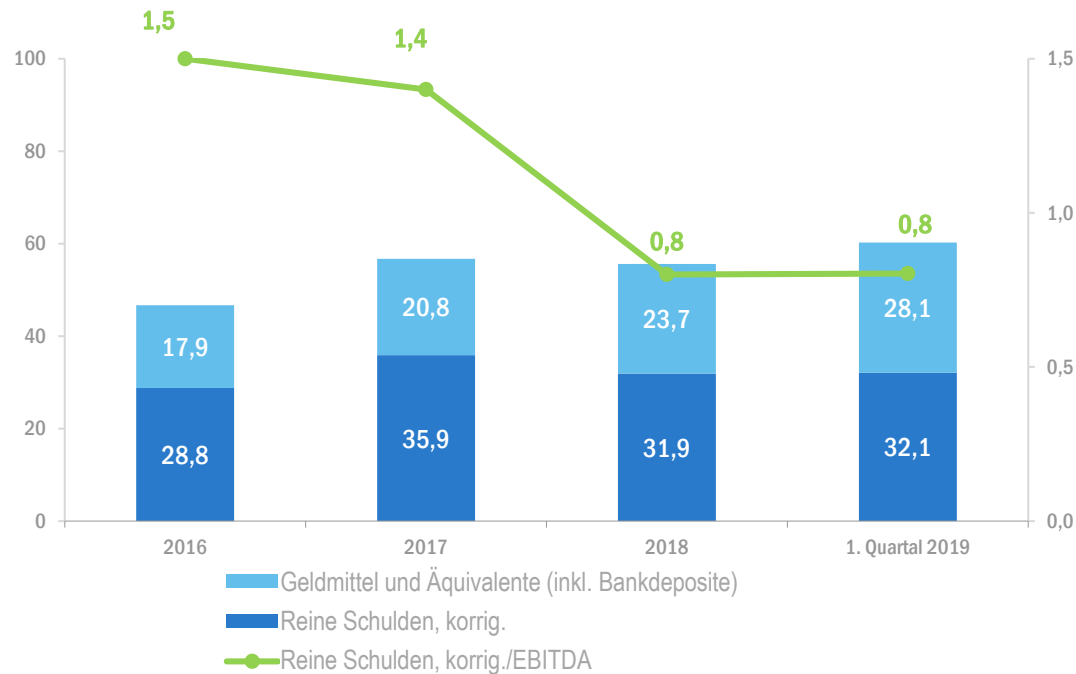
ERGEBNISSE IM JAHR 2018

- Seit 2009 wird alljährlich ein Programm zur Erhöhung der operativen Effizienz und Kostensenkung der PAO Gazprom ausgearbeitet. Der wirtschaftliche Nutzen betrug im Jahr 2018 247 Mrd. RUB inkl. Betriebs- und Investitionsausgaben
- Durchgeführt wurden Arbeiten mit den Herstellern der wichtigsten technologischen Ausrüstungen und Materialien zur Optimierung der Preise für die PAO Gazprom. Einsparung an Mitteln im Jahr 2018 – 96 Mrd. RUB
- Erreicht wurde ein Niveau der Rentabilität des Aktionärskapitals, das über den Zielparametern für das Jahr 2018, die durch den Aufsichtsrat der PAO Gazprom bestätigt wurden, lag



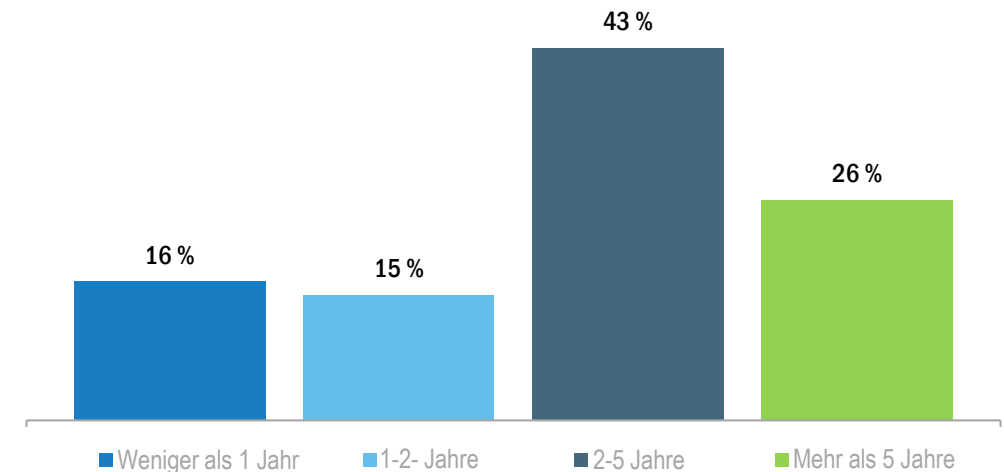
Etappen der Investitionstätigkeit	Rolle des Finanz- und Wirtschaftsblocks
Entwicklung eines Projekts	- Wirtschaftsexpertise und Optimierung der Investitionen auf der Ebene der Projektlösungen - Kontrolle der Parameter für die Wirtschaftseffizienz der Investitionsprojekte der Gesellschaft entsprechend den unternehmensinternen Anforderungen - Entwicklung einer Struktur für die Finanzierung des Projekts
Strategische Planung für einen Zeitraum von 10 Jahren	Abstimmung der Finanz- und Wirtschaftsp Parameter des langfristigen Entwicklungsprogramms
Dreijähriger Haushalt und Investitionsprogramm der PAO Gazprom	- Festlegung von Limits bezüglich des Investitionsprogramms - Aufrechterhaltung einer stabilen Finanzlage - Sicherstellung der Finanzierung der Projekte
Haushalt der PAO Gazprom und Investitionsprogramm für das bevorstehende Jahr	- Festlegung von Limits bezüglich des Investitionsprogramms - Budgetierung
Verwirklichung der Projekte	- Abstimmung von Verträgen - Kontrolle der Projektausgaben - Sicherstellung der Finanzierung der Projekte

DYNAMIK DER REINEN VERSCHULDUNG (IN US-DOLLAR)



- Komfortabler Wert für Reine Verschuldung/EBITDA: 1,0x – 2,0x
- „Liquiditätspuffer“ – Garantie für die Erfüllung aller Verbindlichkeiten der Gazprom-Gruppe im vollen Umfang

FRISTEN FÜR DIE SCHULDENTILGUNG MIT STAND ENDE 1. QUARTAL 2019



*Entsprechend der Rechnungslegung gemäß IFRS für das 1. Quartal 2019

- Komfortables Profil für die Schuldentilgung
- Nutzung eines breiten Spektrums von Schuldeninstrumenten
- Projektfinanzierung

CASH-POOLING-SYSTEM DER GAZPROM-GRUPPE

STAND: 31. MAI 2019

System der Rubel-
Pools

316 Teilnehmer
9 Zeitzonen
2 Bankenstandorte

System der
Auslandspools

41 Teilnehmer
13 Jurisdiktionen
4 Bankenstandorte

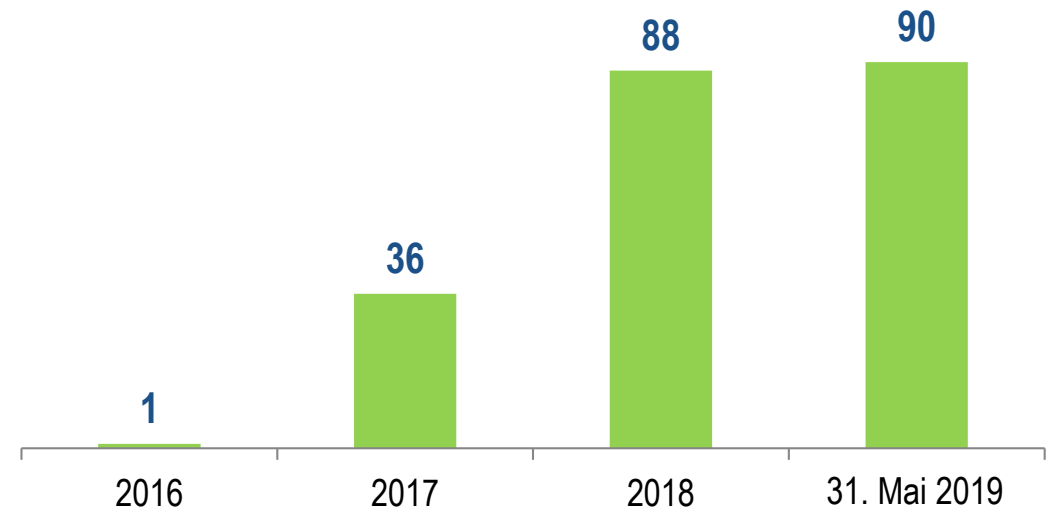
Grenzüberschrei-
tendes Cash-Pool-
System

1 Teilnehmer
2 Währungen

ZIELE:

- ERWEITERUNG DES KREISES DER CASH-POOL-TEILNEHMER
- ERHÖHUNG DER TRANSPARENZ DER CASHFLOWS DER GAZPROM-GRUPPE
- ERHÖHUNG DER EINNAHMEN AUS DEM LIQUIDITÄTSMANAGEMENT

EINHEITLICHE VERRECHNUNGSSTELLE DER GAZPROM-GRUPPE



■ Anzahl der Unternehmen, die an den Service des EVS angeschlossen worden sind

ZIELE:

- ZENTRALISIERUNG DER ZAHLUNGSFUNKTION DER GAZPROM-GRUPPE
- GEWÄHRLEISTUNG EINER OPERATIVEN KONTROLLE DER ABWICKLUNG VON ZAHLUNGEN DER UNTERNEHMEN DER GAZPROM-GRUPPE
- GEWÄHRUNG NEUER SERVICES FÜR DIE UNTERNEHMEN DER GAZPROM-GRUPPE

ENTWICKLUNG EINER NEUEN DIVIDENDENPOLITIK

Erreichen des Zielwertes von
50% des Reingewinns der Gazprom-
Gruppe gemäß IFRS **innerhalb von 3 Jahren**

- Dividendenpolitik wird bis Ende 2019 ausgearbeitet
- Im Jahr 2020 ist geplant, die Dividenden auf der Grundlage der neuen Politik auszuschütten
- Korrekturen des Reingewinns bezüglich der zahlungsunwirksamen Posten
- Dividenden sind nicht an die absoluten Werte des vergangenen Jahres gekoppelt

**ERHÖHUNG DER TRANSPARENZ UND VORAUSSAGBARKEIT
ZUNAHME DER EINNahmen DER AKTIONÄRE UND INVESTOREN**

VERTIEFUNG DES ZUSAMMENWIRKENS MIT DER INVESTORENGEMEINSCHAFT**HAUPTRICHTUNGEN DER WEITEREN ARBEIT**

- Fokus der IR-Aktivitäten auf die Schlüsselregionen der Präsenz von Aktionären (USA, Großbritannien, Kontinentaleuropa)
- Fortsetzung der Anbahnung von Beziehungen mit Investitionsinstituten Asiens
- Erweiterung der Basis neuer Investoren
- Erhöhung des Grades der Beteiligung des Topmanagements und der unabhängigen Direktoren an den Wechselbeziehungen mit der Investorengemeinschaft
- Diversifizierung der Formate des Zusammenwirkens mit den Investoren
- Erweiterung des Umfangs der offen zu legenden Informationen
- Systematische Arbeit auf dem Gebiet der nachhaltigen Entwicklung

**REGIONEN DER KONZENTRATION DER GAZPROM-
INVESTOREN**

- **ERHÖHUNG DER TRANSPARENZ UND EFFIZIENZ DER FINANZ- UND WIRTSCHAFTSTÄTIGKEIT DER GAZPROM-GRUPPE**
- **ERHÖHUNG DER VERANTWORTUNG DER FÜHRUNGSKRÄFTE ALLER EBENEN FÜR DAS ERREICHEN DER FESTGELEGTE ZIELWERTE**
- **ZUNAHME DER ERTRÄGE DER AKTIONÄRE, ERHÖHUNG DER INVESTITIONSATTRAKTIVITÄT VON GAZPROM**
- **NACHHALTIGE ENTWICKLUNG**

VIELEN DANK FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT!