

ENTWICKLUNGSPRIORITÄTEN DER ELEKTRIZITÄTSBRANCHE

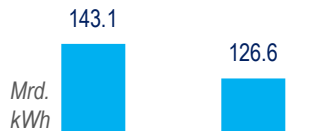
Denis Fyodorov

Verwaltungsleiter der Gazprom,
Generaldirektor der Gazprom Energoholding

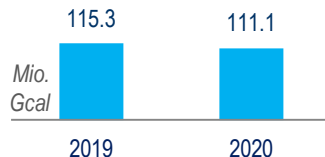
2020 sanken die Kennzahlen gegenüber 2019 aufgrund nachlassender Geschäftsaktivitäten vor dem Hintergrund der COVID-19-Pandemie und infolge höherer Lufttemperaturen

Operative Geschäfte

Stromerzeugung
sank um 11,5 %
gegenüber 2019



Wärmeabgabe
sank um 3,6 %
gegenüber 2019

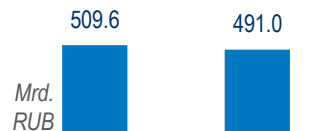


Investitionen

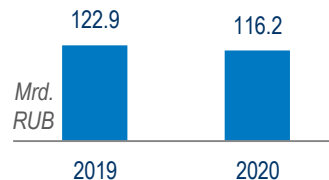
- Steigerung der Betriebssicherheit von Energieanlagen
- Erneuerung von Kapazitäten (Beginn der Umsetzung von in Ausschreibungsverfahren ausgewählten Modernisierungsprojekten, Modernisierung von Kraftwerken)
- Weitere Errichtung des Wärmekraftwerkes Swobodny (im April 2021 in Betrieb genommen) und des Wärmekraftwerkes Pancevo in Serbien

Finanzergebnisse

Erlös gem. russischen Rechnungslegungsstandards
sank um 3,7 %
gegenüber 2019



EBITDA gem. russischen Rechnungslegungsstandards
sank um 5,5 %
gegenüber 2019



Hauptereignisse

- Planüberbietung trotz des ungünstigen makroökonomischen Umfelds
- Schuldenlast sank um **14 Mrd. Rubel**
- Positive Ergebnisse der Programme zur Kostenoptimierung in Höhe von **3,8 Mrd. Rubeln**
- Integration der **REP Holding** in die Unternehmensgruppe Gazprom Energoholding: Erstmals seit 2012 wurde der Nettogewinn in Höhe von **0,7 Mrd. Rubeln*** erzielt

* laut Konzernbericht der Unternehmensgruppe REP Holding

Die Reduzierung der gesamten Stromerzeugung um 11,5 % im Jahr 2020 gegenüber 2019 ist durch einen allgemeinen Rückgang des Energieverbrauchs sowie durch die Optimierung des Betriebs von Kraftwerken und eine sinkende Erzeugung in nicht effizienten Betrieben bedingt

Der geringere Absatz von Wärmeenergie ist mit höheren Lufttemperaturen in der Heizsaison verbunden

Stromerzeugung	Mrd. kWh	2019	2020	Änd. 2020/2019
Mosenergo		60,1	54,4	-9,4 % ▼
TGC-1		28,3	27,9	-1,3 % ▼
OGK-2		54,7	44,3	-19,1 % ▼
MOEK		-	-	-
Gesamt		143,1	126,6	-11,5 % ▼
Wärmeabgabe	Mio. Gcal	2019	2020	Änd. 2020/2019
Mosenergo		75,4	74,3	-1,5 % ▼
TGC-1		24,2	23,0	-4,7 % ▼
OGK-2		6,6	5,8	-12,1 % ▼
MOEK		9,1	8,0	-11,8 % ▼
Gesamt		115,3	111,1	-3,6 % ▼

Wichtigste Finanzergebnisse (gemäß russischen Rechnungslegungsstandards)

Erlöse von Gazprom Energoholding sanken im Jahr 2020 gegenüber 2019 und betrugen **491 Mrd. Rubel** (▲ von **2,3 %** gegenüber dem Plan 2020)

EBITDA betrug **116 Mrd. Rubel**, das heißt **5,5 %** unter dem Wert des Jahres 2019 (▲ von **13,2 %** gegenüber dem Plan 2020)

Der Nettogewinn betrug **49 Mrd. Rubel**, das heißt **11,7 %** unter dem Wert des Jahres 2019 (▲ von **48,5 %** gegenüber dem Plan 2020)

Die Dynamik von Kennzahlen ist bedingt durch:

- Reduzierung von Verkaufsmengen der Strom- und Wärmeenergie unter den warmen Witterungsverhältnissen
- geringeren Energieverbrauch wegen der Verbreitung von COVID-19
- Senkung der Day-Ahead-Preise um 5,4 %

Erlös	Mio. Rubel	2019	2020	Änd. 2020/2019
	Mosenergo	189.782	181.013	-4,6 % ▼
	TGC-1*	98.754	89.851	-9,0 % ▼
	OGK-2	134.247	120.299	-10,4 % ▼
	MOEK	148.637	147.519	-0,8 % ▼
EBITDA	Unternehmensgruppe Gazprom Energoholding	509.635	490.959	-3,7 % ▼
	Mio. Rubel	2019	2020	Änd. 2020/2019
	Mosenergo	31.503	30.466	-3,3 % ▼
	TGC-1	20.895	17.010	-18,6 % ▼
	OGK-2	28.944	29.708	2,6 % ▲
Nettogewinn (-verlust)	MOEK	26.207	27.031	3,1 % ▲
	Unternehmensgruppe Gazprom Energoholding	122.910	116.197	-5,5 % ▼
	Mio. Rubel	2019	2020	Änd. 2020/2019
	Mosenergo	17.427	14.266	-18,1 % ▼
	TGC-1	10.269	7.651	-25,5 % ▼
	OGK-2	12.545	12.289	-2,0 % ▼
	MOEK	11.784	12.274	4,2 % ▲
	Unternehmensgruppe Gazprom Energoholding	55.257	48.807	-11,7 % ▼

Schuldenlast der Unternehmen der Gazprom-Energoholding-Gruppe

- Nach Ergebnissen von 2020 betrugen die gesamten Auslandsschulden der stromerzeugenden Unternehmen der Unternehmensgruppe Gazprom Energoholding 95,1 Mrd. Rubel (berechnet nach RAS), was um 13 % unter der Kennziffer zum Ende von 2019 liegt
- Die steigende Schuldenlast im Jahr 2019 ist durch den Erwerb der REP Holding bedingt

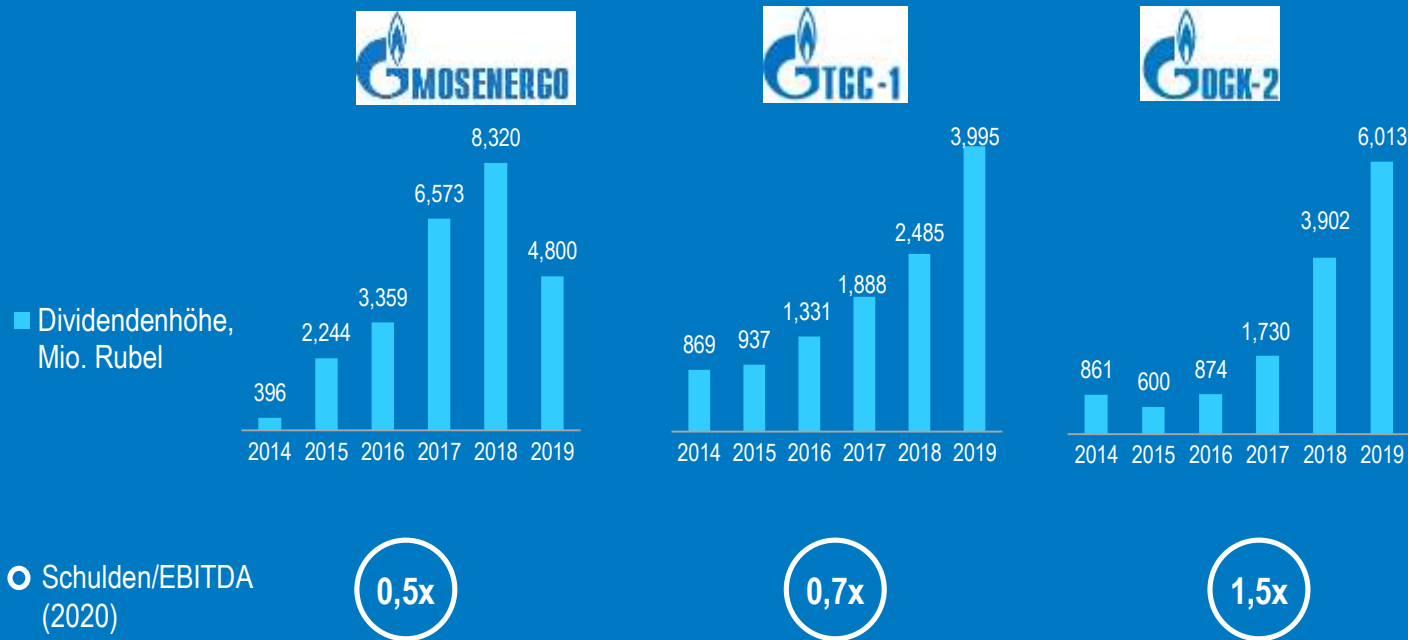
	145,6	157,7	144,1	116,7	81,7	109,1	95,1	
Auslandsschulden (RAS)								
<i>Mrd. Rubel</i>	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Änd. 2020/2019
 Mosenergo	48,6	49,2	43,9	23,3	5,1	26,1	15,1	-42,0 %
 TGC-1	24,2	25,9	23,2	20,4	14,7	12,9	12,9	-0,1 %
 OGK-2	47,1	61,9	56,3	48,8	37,7	43,7	37,3	-14,6 %
 MOEK	25,7	20,7	20,7	24,2	24,2	26,4	29,8	12,6 %
Gesamtschulden	145,6	157,7	144,1	116,7	81,7	109,1	95,1	-12,8 %
<i>Schulden/EBITDA</i>	2,7x	2,5x	1,8x	1,1x	0,7x	1,0x	0,9x	-10,1 %

DIE TENDENZ ZUR SCHULDENREDUZIERUNG BLEIBT WEITERHIN BESTEHEN

Dividenden der Gazprom-Energoholding-Gruppe

Dividenden: Rückblick/Schuldenlast der stromerzeugenden Unternehmen der Unternehmensgruppe Gazprom Energoholding

- Die Dividendenpolitik beruht auf dem Gleichgewicht zwischen Schuldenzahlung, Investitionen und Maximierung der Dividendenhöhe
- Seit 2019 stellen die stromerzeugenden Unternehmen der Unternehmensgruppe für die Dividendenausschüttung 50 % ihres Nettogewinns bereit



Die Dividendenausschüttung aufgrund von Geschäftsergebnissen für 2020 soll nicht weniger als im Jahr 2019 ausmachen

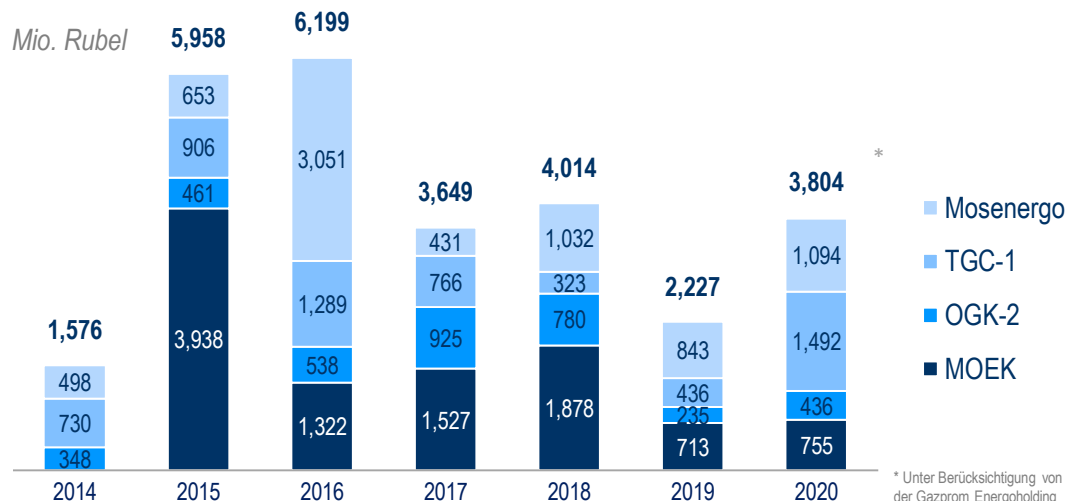
Umsetzung der Programme zur Kostenreduzierung

Zur Werterhöhung der Elektroenergie-Aktiva der Gazprom-Gruppe werden Schritte zur Erhöhung deren Geschäftseffizienz unternommen und Kostenoptimierungsmaßnahmen realisiert, die auf die Verbesserung der Finanzkennzahlen abzielen

OPTIMIERUNGSMASSNAHMEN

- ✓ Vervollkommnung des Produktionssystems
- ✓ Optimierung der teilfixen Kosten
- ✓ Veräußerung von nicht zum Kerngeschäft gehörenden Vermögenswerten
- ✓ Preissenkung für Warenlieferung / Dienstleistungen mittels Beschaffungen in Ausschreibungsverfahren
- ✓ Importsubstitution
- ✓ Weitere Initiativen

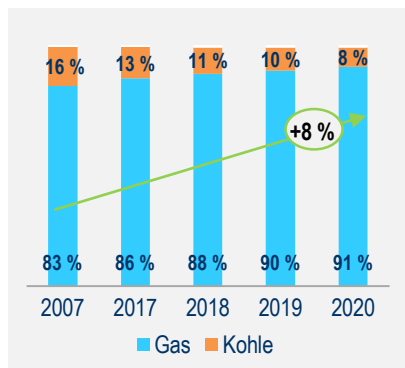
OPTIMIERUNGSERGEBNISSE



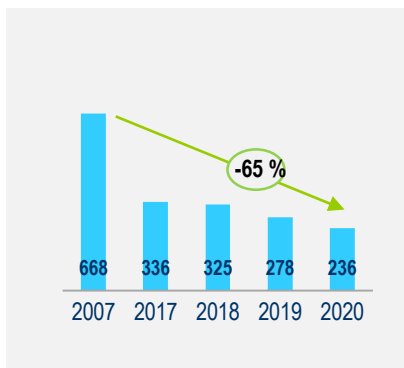
Die Unternehmensgruppe Gazprom Energoholding schenkt den ökologischen Aspekten ein großes Augenmerk, nämlich der Effizienzsteigerung des Umweltschutzmanagements, der Gewährleistung der Umweltsicherheit, einem rationalen Einsatz von Naturressourcen und der Energieeinsparung

Die Struktur des Energiemixes der Gazprom Energoholding ist durch die Substitution von Kohle durch Erdgas gekennzeichnet

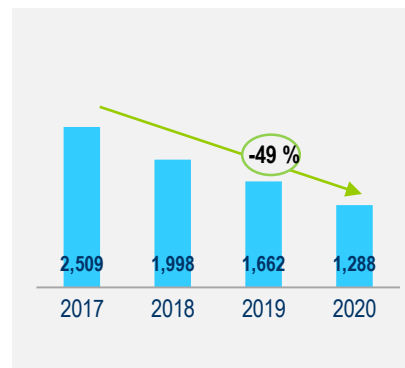
Anteil am Energiemix, %



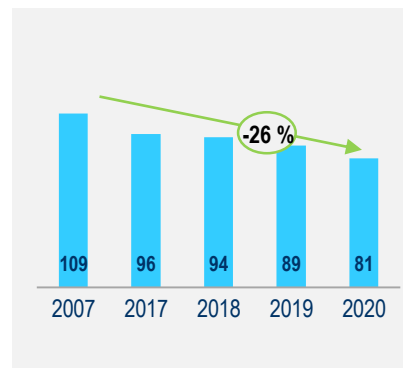
Bruttoemissionen in die Atmosphäre, Tausend Tonnen



Abfallbildung, Tausend Tonnen



Emissionen im CO2-Äquivalent, Millionen Tonnen



Die Unternehmen der Gazprom Energoholding gehören zu den **Top-10**-Energieunternehmen mit Präsenz in Russland gemäß Öko-Rating, erstellt vom World Wide Fund For Nature (WWF Russland)

► Umsetzung der Gazprom-Strategie in der Elektrizitätswirtschaft

► Bau neuer Kapazitäten und Modernisierung, soweit ökonomische Hebel in der Branche vorhanden sind

- Modernisierung betriebener Wärmekraftwerke nach Ergebnissen der Auswahl von Modernisierungsprojekten in Ausschreibungsverfahren in den Jahren 2022–2027 und Bau von GDTA-Blöcken nach Ergebnissen der Auswahl von Objekten mit innovativen russischen Gasturbinen für die Jahre 2027–2029
- Weitere Beteiligung an der Auswahl von Modernisierungsprojekten in Ausschreibungsverfahren für Objekte in den Jahren 2028–2031
- Errichtung eines Kleinwasserkraftwerkes im Verwaltungsgebiet Murmansk mit einer Leistung von 16,5 MW, das im Jahr 2020 im Rahmen von Verträgen über die Bereitstellung von Kapazitäten auf Basis erneuerbarer Energien ausgewählt wurde (seine Inbetriebnahme ist für 2024 geplant)
- Weitere Beteiligung an der Auswahl von Objekten der Produktion aus erneuerbaren Energiequellen bis zum 2035

► Beteiligung an großen Gazprom-Projekten zum Bau von stromerzeugenden Kapazitäten

- Inbetriebnahme des Wärmekraftwerkes Swobodny mit einer Leistung von 160 MW für das Gasverarbeitungswerk Amur im April 2021

► Beteiligung an internationalen Projekten

- Inbetriebnahme des Wärmekraftwerkes Pancevo in Serbien im Jahr 2021

► Kauf von den zum Kerngeschäft gehörenden Vermögen

- Möglichkeiten für den Ausbau des Geschäfts werden überwacht

► Außerbetriebnahme von nicht effizienten Kapazitäten

- Außerbetriebnahme bis zu 2 GW bis zum 2025 ist abgestimmt

► Diversifizierung von Geschäftsbereichen

- Entwicklung der Aktiva in den Bereichen Maschinenbau, Instandsetzung und Wartung sowie Einstieg in angrenzende Segmente



Wärmekraftwerk Swobodny



Wärmekraftwerk Pancevo

In der Struktur der GEH Industrial Assets sind sämtliche Aktiva der Unternehmensgruppe Gazprom Energoholding in den Bereichen Produktion, Instandsetzung und Wartung gebündelt

РЭП ХОЛДИНГ



ENTWICKLUNGSPRIORITÄTEN

- Management von allen Phasen des Lebenszyklus von Gasturbinen- und Verdichteranlagen, die von der Gazprom-Gruppe betrieben werden, von ihrer Planung bis hin zur Wartung
- Effiziente Nutzung des Forschungs-, Entwicklungs- und Technologiepotenzials im Energiemaschinenbau
- Abschluss der Lokalisierung von Produkten, die unter Lizenz ausländischer Produzenten hergestellt werden, sowie Entwicklung und Herstellung neuer hochtechnologischer inländischer Ausrüstung
- Zunehmende Herstellung von Energieanlagen und Steigerung des Anteils von Reparatur- und Wartungsleistungen
- Planung, Engineering und Instandhaltung des unternehmensinternen automatischen Steuersystems

Danke für Ihre Aufmerksamkeit