



2021 PRESSEKONFERENZ

FINANZ- UND WIRTSCHAFTSPOLITIK

Famil Sadygov

Stellvertretender Vorstandsvorsitzender

AUßERGEWÖHNLICHE SITUATION AUF DEN ÖL- UND GASMÄRKTEN 2020



2021 PRESSEKONFERENZ



**SINKENDE NACHFRAGE
INFOLGE DER
EINSCHRÄNKUNGEN
WEGEN COVID-19**



**DIFFERENZEN HINSICHTLICH
DER VERLÄNGERUNG DES
OPEC+-ABKOMMENS**



AUßERGEWÖHNLICH WARMER WINTER

+3 °C

im Vergleich zur Wintermitteltemperatur
in Europa in den Jahren 1981–2010*



ÜBERFÜLLUNG VON GASSPEICHERN

38 %

Historisches
Niveau**

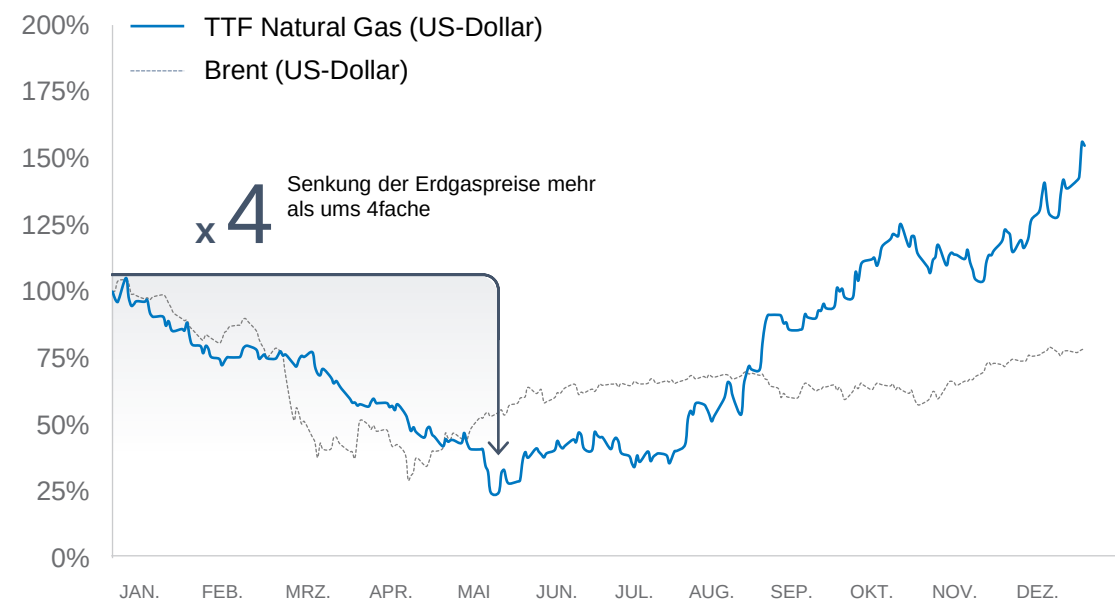
60 %

März 2020**



DYNAMIK DER GAS- UND ÖLPREISE

Alle Werte haben ihr 100-prozentiges Niveau zum 1. Januar 2020 erreicht



Quelle: FactSet zum 31. Dezember 2020, Copernicus Climate Change Service, U.S. Energy Information Administration

* Zwischen Dezember und Februar 2020 übertraf die Temperatur in Europa ihr Mittel in der Referenzperiode 1980–2010 im selben Zeitraum um 3 °C

** Mittlerer Füllstand europäischer Gasspeicher von 38 % im März 2016–2020 gegenüber 60 % im März 2020



GAZPROM ERGRIFF RECHTZEITIG MAßNAHMEN IN BEZUG AUF DIE AUßERORDENTLICHE SITUATION

KOSTENREDUZIERUNG

- Reduzierung von Betriebskosten um 20 %
- Reduzierung von Kapitalkosten um 26 %

AKTUALISIERUNG DES HAUSHALTS

- Allmonatliche Aktualisierung des Haushalts
- Detaillierte Aufsicht über die Haushalte der Subholdings (vor allem der Gazprom Neft und der Gazprom Energoholding)



RESERVENNUTZUNG

Der Reservefonds für 2020 (696 Mrd. RUB) •
ermöglichte es, sämtliche Verbindlichkeiten
finanziell abzudecken

ZENTRALISIERUNG DER LIQUIDITÄT UND BANKBEGLEITUNG

Konsolidierung der Liquidität in 582 Unternehmen •
der Gruppe, davon 539 im Inland und
43 im Ausland

722 Mrd. RUB auf dem Meisterkonto zum 01.01.21 •
Bankbegleitung von Verträgen mit einem
Gesamtbetrag von 2.976 Mrd. RUB

POSITIVE WIRKUNG VON MAßNAHMEN, GETROFFEN IM JAHR 2020 ALS REAKTION AUF EXTERNE HERAUSFORDERUNGEN



2021 PRESSEKONFERENZ



Gazprom reduzierte erheblich

Betriebs- und Kapitalkosten im Jahr 2020



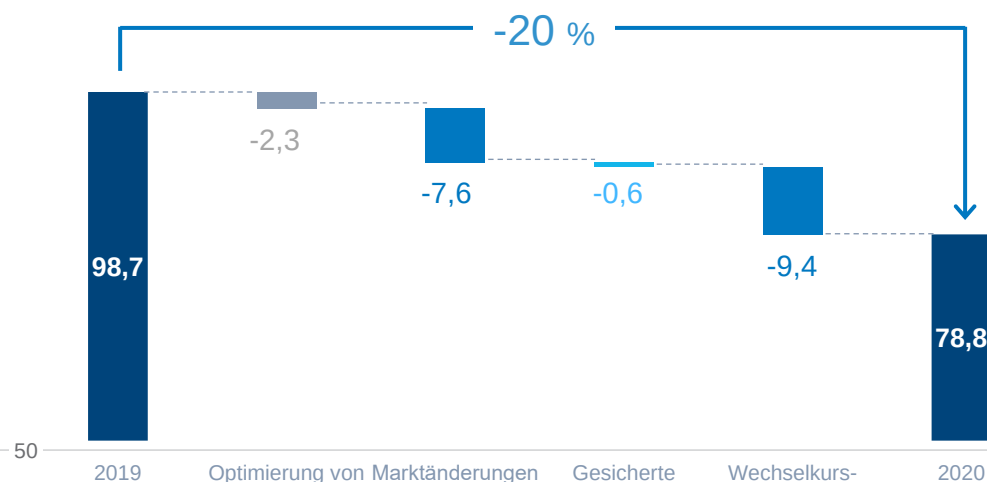
Kostenlimits für 2021

sind unter Berücksichtigung von erzielten Ergebnissen der Kostenreduzierung 2020 definiert

\$ REDUZIERUNG VON BETRIEBSKOSTEN *

Dynamik der Betriebskosten der Gazprom-Gruppe

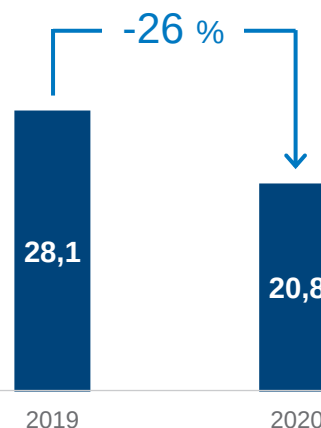
Mrd. USD



\$ VERRINGERUNG VON KAPITALANLAGEN

Dynamik der Kapitalkosten der Gazprom-Gruppe***

Mrd. USD



STRUKTUR DER REDUZIERUNG VON KAPITALKOSTEN DER GAZPROM*

7,3
Mrd. USD

Energiegeschäft
Erdölgeschäft
Gasgeschäft

Verringerung von Kapitalanlagen

* Aufgrund der Verwaltungsberichterstattung, ** Kursdifferenzen und übrige Effekte, *** Einschl. kapitalisierter Zinsen

BESTEuerung DER GAZPROM-GRUPPE



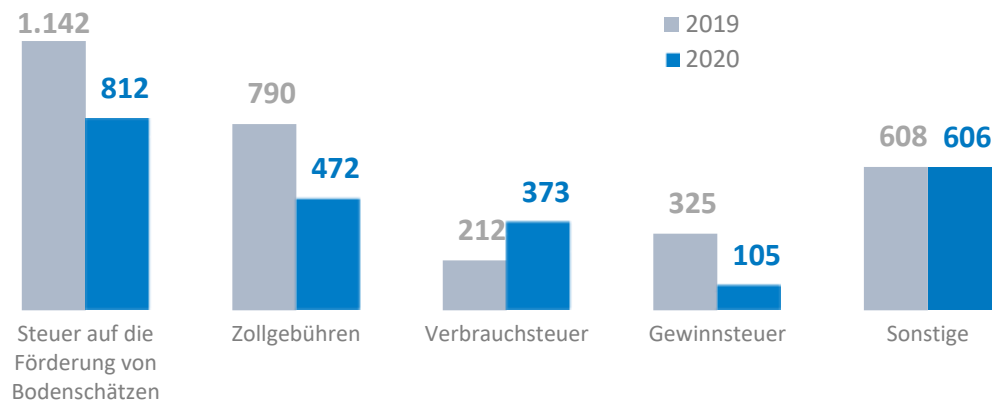
2021 PRESSEKONFERENZ

Trotz Krisenzeit blieb Gazprom im Jahr 2020 einer der größten Steuerzahler

- Abführungen der Gazprom-Gruppe an Haushalte aller Ebenen betrugen im Jahr 2020 2,4 Billionen RUB*
- Senkung der Steuersätze auf die Förderung von Bodenschätzen sowie Herabsetzung der Zollzahlungen gehen auf die Minderung von Preisen und Verkaufsmengen zurück; Wachstum der Verbrauchsteuern wurde durch die Dämpfung bewirkt

STRUKTUR DER ABFÜHRUNGEN DER GAZPROM-GRUPPE AN HAUSHALTE

MRD. RUB

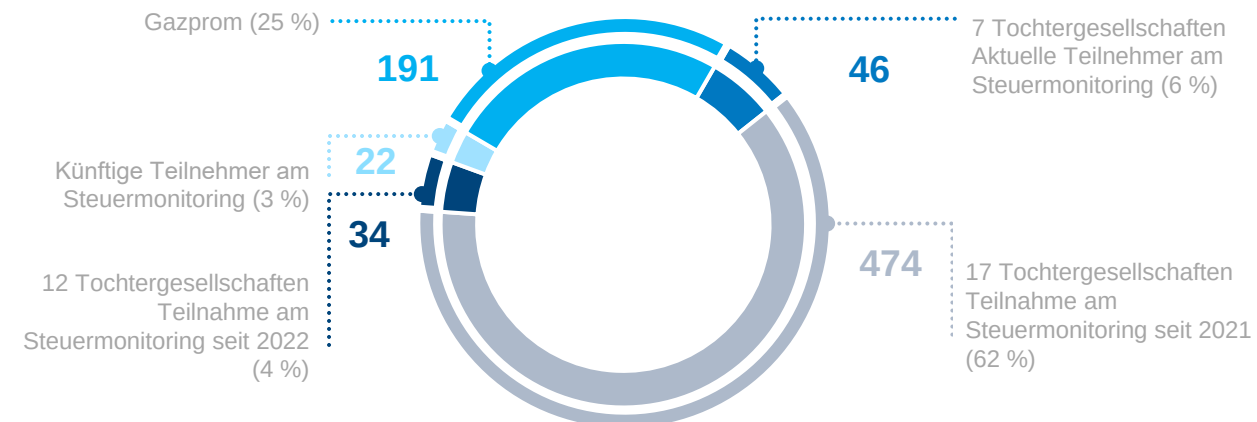


Die Gruppe bemüht sich um vorbeugende Maßnahmen, um Steuerdelikte seitens ihrer Vertragsparteien zu vermeiden, und erweitert Interaktionen mit dem Föderalen Steuerdienst im Rahmen des Steuermonitorings

- Fortgeführte Umstellung von Unternehmen der Gruppe auf das Steuermonitoring
- Rückgang der Forderungen auf die Vorlage von Dokumenten um mehr als 90 %
- Erhöhte Plausibilität bei Berichterstattung anhand der Vervollkommnung des internen Kontrollsystems

IM JAHR 2020 ENTRICHTETE STEUERN VON TEILNEHMERN DER ASSOZIIERTEN GRUPPE VON STEUERZAHLERN**

MRD. RUB



* Gemäß IFRS

** Steuer auf die Förderung von Bodenschätzen, Verbrauchsteuer, Gewinnsteuer, Vermögensteuer

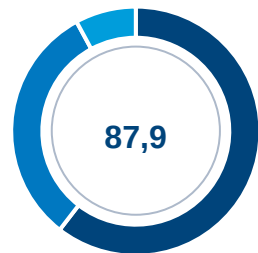
JAHRESERGEBNISSE 2020: BEWAHRUNG FINANZIELLER STABILITÄT



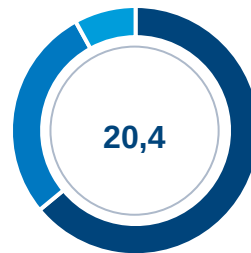
2021 PRESSEKONFERENZ

FINANZERGEBNISSE 2020 NACH SEGMENTEN*

Erlös
Mrd. USD

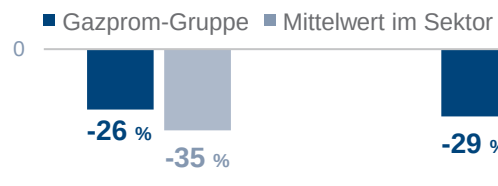


EBITDA
Mrd. USD



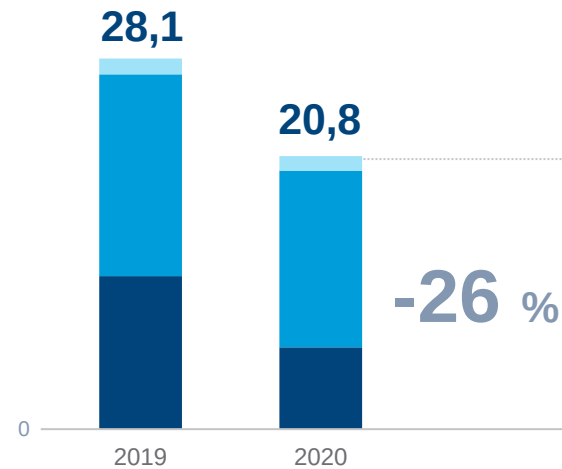
■ Gasgeschäft (einschl. diverser Segmente)
■ Erdölgeschäft
■ Elektrizitätsgeschäft

Erlös und EBITDA, 2020/2019**



Kapitalanlagen***
Mrd. USD

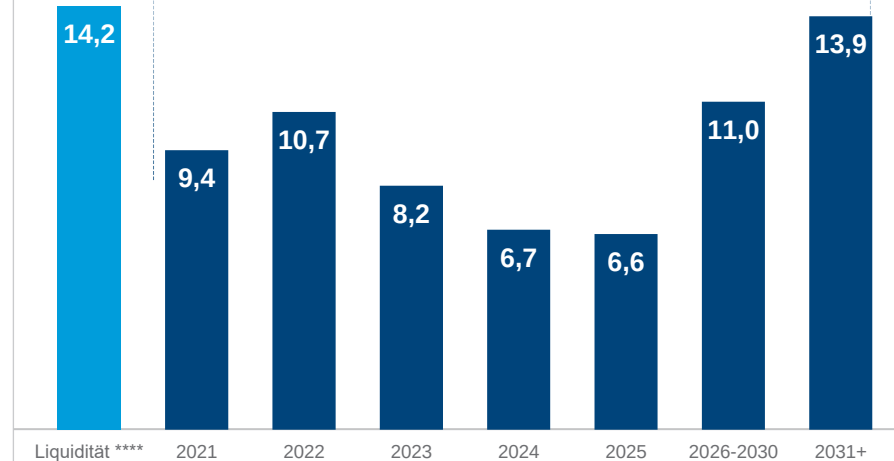
■ Elektrizitätsgeschäft
■ Gasgeschäft (einschl. diverser Segmente)
■ Erdölgeschäft



KOMFORTABLE LIQUIDITÄTSLAGE

Mrd. USD

← Zeitplan zur Begleichung von Schulden →



SCHULDENMANAGEMENT



2021 PRESSEKONFERENZ



Ohne zusätzlich getroffene Maßnahmen konnte das Verhältnis der Nettoverschuldung zum EBITDA mehr als 3 nach Jahresergebnissen 2020 betragen



Getroffene Managementmaßnahmen ermöglichten es, die Zunahme des Wertes zu verhindern



WIEDERHERSTELLUNG VOM EBITDA

Zunahme von Gasexporten und Preiserhöhung im zweiten Halbjahr

REDUZIERUNG VON HERANZIEHUNGEN

Heranziehungen von traditionellen Instrumenten wurden um 129 Mrd. RUB reduziert

UNBEFRISTETE SCHULDVERSCHREIBUNGEN

\$1,4 Mrd.
€1,0 Mrd.

PROJEKTFINANZIERUNG

Lagerstätte Juschno-Ruskoje – 40 Mrd. RUB,
Lagerstätte Semakowskoje – bis 70 Mrd. RUB

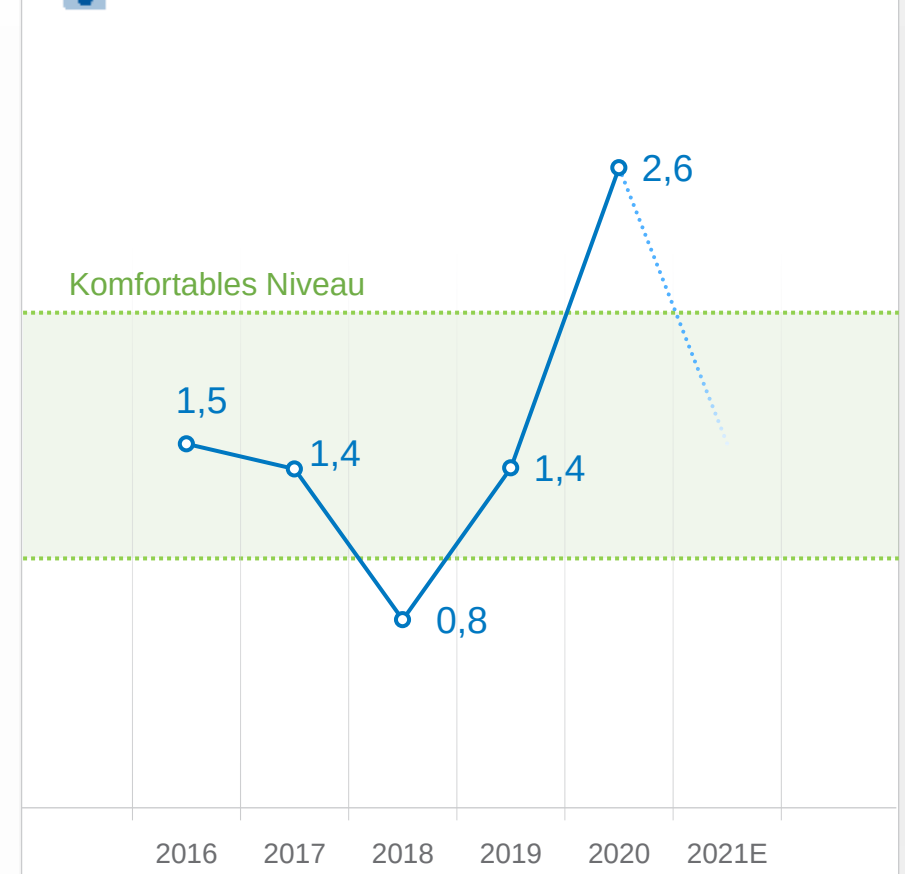


2,6

Nettoverschuldung/
EBITDA
im Jahr 2020



NETTOVERSCHULDUNG/EBITDA



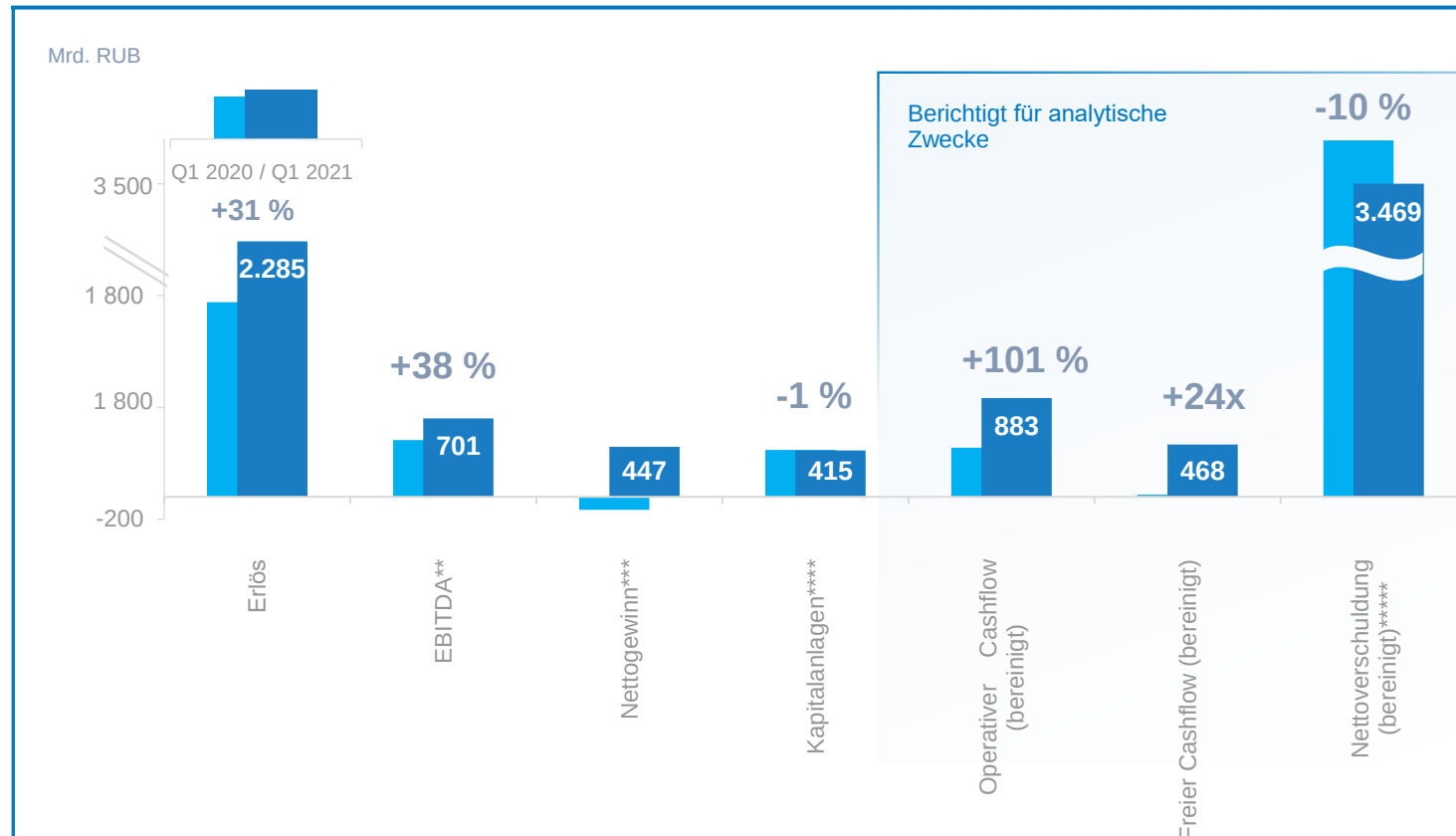
WACHSTUM VON FINANZKENNZAHLEN DER GAZPROM

IM 1. QUARTAL 2021



2021 PRESSEKONFERENZ

- ✓ EBITDA im ersten Quartal 2021 **das zweithöchste Ergebnis in der Konzern-Geschichte und der höchste Wert seit 2018**
- ✓ **Rekordniveau** des freien Cashflow
- ✓ Verhältnis Nettoverschuldung/EBITDA **auf 2,1 reduziert**
- ✓ **Strenge Aufsicht** über Betriebs- und Kapitalkosten



* Um den Effekt der Erhöhung von Bankguthaben, die in sämtlichen Umlaufaktiva und sämtlichen auszubuchenden Aktiva ausgewiesen sind, zu widerspiegeln

** EBITDA wurde im Hinblick auf Änderungen in den Reserven wegen Vermögensabwertung bereinigt

*** Gewinn, der sich auf die Aktionäre der Gazprom für den jeweiligen Zeitraum bezieht

**** Monetäre Kapitalausgaben

***** Im Vergleich zur Nettoverschuldung zum 31. Dezember 2020

VORSPRUNG BEIM DIVIDENDENWACHSTUM



2021 PRESSEKONFERENZ

✓ **12,55 Rubel**
je Aktie (297,1 Mrd. RUB) –
Dividenden für 2020*

✓ **50 %**
des bereinigten Nettogewinns für
2020 – Ziel erreicht ein Jahr früher

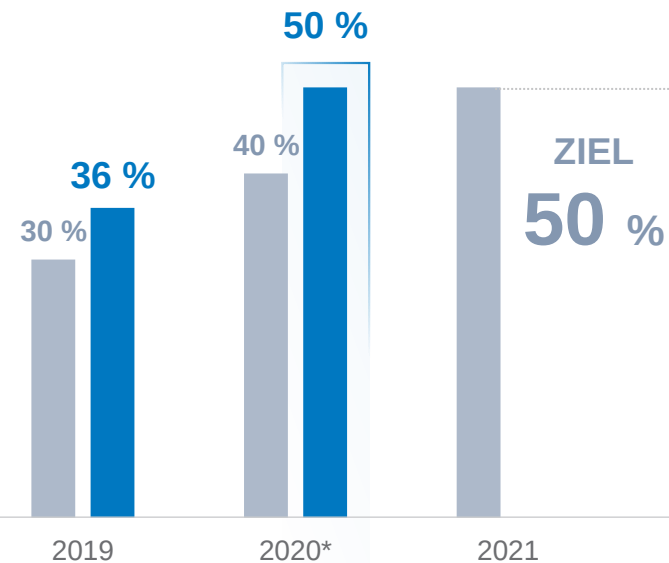
✓ **mindestens 50 %**
ab der Ausschüttung aufgrund
von Ergebnissen 2021

✓ Dividendenausschüttung
**in Folge von einem positiven
freien Cashflow**



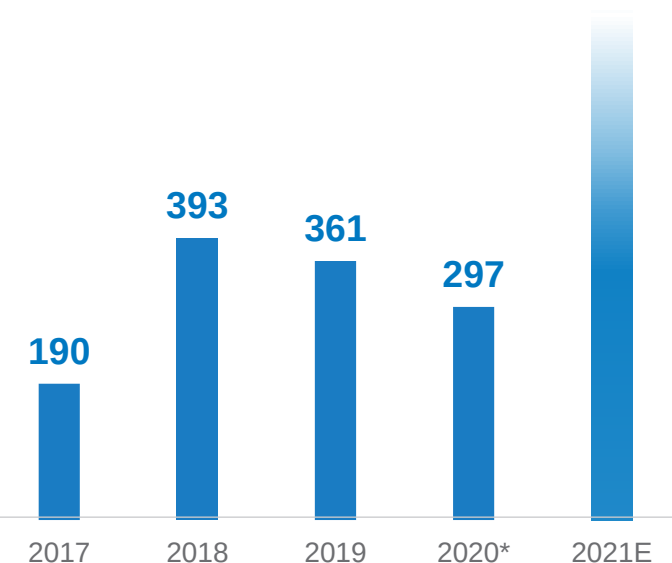
DIVIDENDENANTEIL AM BEREINIGTEN NETTOGEWINN

■ Niedrigster Wert nach der Dividendenpolitik
■ Istwert



WACHSENDE DIVIDENDEN DER GAZPROM

■ Ermittelter Dividendenbetrag
Mrd. RUB



WACHSTUMSPOTENZIAL FÜR GAZPROM-AKTIENPREISE

IST DURCH EINEN STARKEN INVESTITIONSPROFIL BEDINGT



2021 PRESSEKONFERENZ

WETTBEWERBSVORTEILE

- Niedrige Selbstkosten der Gasförderung und einzigartige Gastransportinfrastruktur
- Führende Position im europäischen Gasmarkt
- Steigende Gaslieferungen nach China

STARKE FINANZIELLE POSITION

- Konservative Finanzpolitik
- Wachsende Gewinne dank der planmäßigen Inbetriebnahme von strategischen Projekten und günstiger Marktkonjunktur
- Dividenden mindestens 50 % des bereinigten Nettogewinns
- Deckung von Dividenden durch einen freien Cashflow
- Tragbare Schuldenlast

NACHHALTIGE ENTWICKLUNG

- Erdgas als umweltfreundlichster Brennstoff
- Spitzenplatz unter russischen Öl- und Gasgesellschaften im CDP-Climate-Change- und CDP-Water-Security-Rating
- Start des Projekts zur Evaluierung von Szenarien für die kohlenstoffarme Entwicklung bis 2050
- Aufgenommen ins MSCI-ESG-Rating
- Billigung der Nachhaltigkeitspolitik
- Bestellung eines leitenden unabhängigen Direktors
- Vervollkommnung der ESG-Offenlegung